

## 2024 一级建造师《项目管理》新旧教材变化对比

24 版教材		变化说明
章	节	
第 1 章 建设工程项目组织、规划与控制	1.1 工程项目投资管理与实施	<b>新增：</b> 1.1.1 工程项目投资管理内容制度 1.1.2 工程建设实施程序
		<b>大改：</b> 1.1.3 工程承包模式（新增：DBB 模式、平行承包模式、联合体承包模式、合作体承包模式、CM 与 Partnering 模式）
		<b>新增：</b> 1.1.4 工程监理（强制实行监理的工程范围、项目监理机构人员职责施工单位与项目监理机构相关的工作）
		<b>新增：</b> 1.1.5 工程质量监督
	1.2 工程项目管理组织与项目经理	<b>新增：</b> 1.2.1 工程参建各方主体管理目标和任务（与旧版业主方、设计方、供货方项目管理的目标和任务 <b>完全不一致</b> ）
		<b>大改：</b> 1.2.2 工程项目管理组织（改为：直线式组织结构、职能式组织结构、直线职能式组织结构、矩阵式组织结构、责任矩阵）
		<b>大改：</b> 1.2.3 项目经理（职责和权限内容与旧版 <b>完全不一致</b> ）
1.3 工程项目管理规划与动态控制	<b>保留：</b> 1.3.1 工程项目管理规划	
	<b>大改：</b> 1.3.2 施工组织设计	
第 2 章 建设工程项目管理相关体系标准	2.1 质量、环境、职业健康安全管理体系	<b>大改：</b> 2.1.1 质量管理体系
		<b>大改：</b> 2.1.2 环境管理体系
		<b>大改：</b> 2.1.3 职业健康安全管理体系（23 版教材 1Z205010 职业健康安全管理体系与环境管理体系 此部分共计 10 页， <b>新版教材已删减至 6 页</b> ）
		新版教材 <b>已删除</b> 1Z205033 职业健康安全事故

		的分类和处理
	2.2 风险管理与社会责任管理体系	新增内容
	2.3 项目管理标准体系	新增内容
第3章 建设工程招标投标与合同管理	3.1 工程招标与投标	整体大改：原“建设工程施工招标与投标”和“合同计价方式”两节整合内容重新编排成3.1“工程招标与投标” 删除旧版合同计价方式小节
	3.2 工程合同管理	新增：3.2.1 施工合同履行管理、工程计量与支付管理 旧版索赔管理调整至3.2.1 施工合同履行管理 3.2.2 工程总承包合同管理 3.2.3 专业分包与劳务分包合同管理 3.2.4 材料设备采购合同管理整体内容及编排顺序进行大改 删除建设工程施工合同实施及建设工程索赔两节
	3.3 工程承包风险管理及担保保险	3.3 工程承包风险管理及担保保险内容及编排进行调整
第4章 建设工程进度管理	4.3 工程网络计划技术	新增：4.3.1 工程网络计划编制程序和方法 大改：4.3.2 时间参数计算方法（变化非常大，重点内容） 新增：4.3.3 关键工作及关键线路确定为法（总时差确定、标号法确定、时标网络进行确定） 新增：单代号网络计划中关键工作及关键线路的确定
	4.4 施工进度控制	新增：4.4.1 施工进度计划实施中的检查与分析（原先四大措施，管理、经济、组织、技术措施全部被替换）
	5.1 工程质量影响因素及管理体系	整体大改：增加5.1.2 全面质量管理（将原有的4020建设工程项目质量控制体系的内容进行了整合）
		大改：5.2.1 施工质量抽样检验方法

第 5 章 建设工程质量管理	5.2 施工质量抽样检验和统计分析方法	保留了分层法、因果分析图法、排列图法、直方图法，但是内容都有修改。 增加了调查表法、相关图法。
	5.3 施工质量控制	<b>新增</b> ：5.3.1 施工准备质量控制 <b>整体大改</b> ：5.3.2 施工过程质量控制
		<b>整体大改</b> ：5.3.3 施工质量检查验收
	5.4 施工质量事故预防与调查处理	<b>整体大改</b> ：5.4.2 施工质量事故预防 5.4.3 施工质量事故调查处理
第 6 章 建设工程成本管理	6.1 工程成本影响因素及管理流程	<b>新增</b> ：6.1.1 工程成本分类及影响因素
		<b>新增</b> ：6.1.2 工程成本管理流程
	6.2 施工成本计划	<b>新增</b> ：6.2.1 施工责任成本构成
		<b>整体大改</b> ：6.2.2 施工成本计划编制
	6.3 施工成本控制	<b>新增</b> ：6.3.1 施工成本控制过程
		<b>整体大改</b> ：6.3.2 施工成本控制方法：大框架没改，里面详细内容说法全部改变。赢得值法保留。
6.4 施工成本分析与管理绩效考核	<b>保留</b> ：6.4.1 施工成本分析 本节内容保留，在 23 版基础上进行整合	
	<b>大改</b> ：6.4.2 施工成本管理绩效考核 本节内容绩效考核的指标大改；绩效考核的方法为新增	
第 7 章 建设工程施工安全管理	7.1 施工安全管理基本理论	<b>新增内容</b>
	7.2 施工安全管理体系及基本制度	<b>大改</b> ：7.2.2 施工安全管理基本制度 新版教材 <b>已删除</b> 23 版教材 1Z205022 安全生产管理预警体系的建立和运行 新版教材 <b>已删除</b> 23 版教材 1Z205024 安全生产检查监督的类型和内容
	7.3 专项施工方案及施工安全技术管理	<b>大改</b> ：7.3.2 施工安全技术措施及安全技术交底

	7.4 施工安全事故应急预案和调查处理	新增：7.4.1 施工安全事故隐患处置和应急预案 新版教材已删除 23 版教材 1Z205025 安全隐患的处理
第 8 章 绿色建造及施工现场环境管理	8.1 绿色建造管理	新增内容
	8.2 施工现场环境管理	新增内容
第 9 章 国际工程承包管理	9.1 国际工程承包市场开拓	新增内容
	9.2 国际工程承包风险及应对策略	新增内容
	9.3 国际工程投标与合同管理	新增内容
第 10 章 建设工程项目管理智能化	10.1 建筑信息模型（BIM）及其在工程项目管理中的应用	新增内容
	10.2 智能建造与智慧工地	新增内容



# 中大网校