2012年咨询工程师考试《项目管理》真题及答案

一、单项选择题(共60题,每题l分.每题的备选项中,只有l个最符合题意)

1.每个工程项目都有确定的起点和终点,这是指工程项目的( )特征.

A.唯一性

B.一次性

C.目的性

D.同一性

2.工程项目准备阶段的工作不包括( ).

A.进行可行性研究

B.编制项目概算

C.进行工程设计

D.签订承包合同

3.国际标准化组织与国际咨询工程师联合会均推荐采用的项目过程管理方法是( ).

A.计划一实施一检查一处理

B.计划一指挥一监督一检查

C.指挥一监督一运转一协调

D.计划一沟通一指挥一协调

4.实行核准制的工程项目,项目业主应做的工作主要包括:①向建设主管部门申请办理开

工手续;②向规划和国土主管部门申请办理规划和用地手续;③向规划和国土主管部门

申请办理规划用地预审;④向发展改革部门申请核准项目申请报告.已确定的实施顺序

是( ).

A.①一②一③一④

B.④一③一②一①

C.③一②一④一①

D.③一④一②一①

5.某地方政府投资项目的总投资为6000万元,其中中央预算内投资补助3100万元.该项

目的( )应由国家发展和改革委员会审批.

A.项目建议书

B.可行性研究报告

C.技术设计方案

D.竣工验收报告

6.总投资4000万美元的限制类外商投资项目应由( )核准.

A.地级发展改革部门

B.地级人民政府

C.省级发展改革部门

D.县级人民政府

7.关于中央政府对特定领域项目给予投资补助或贷款贴息的说法,正确的是( ).

A.项目如享受投资补助应偿还利息

B.项目不能同时享受投资补助和利息补贴

C.项目可按批准的贴息额度直接领取建设资金

D.在贴息额度内,项目按实际使用贷款产生利息的数额享受补贴

B.某地方企业拟投资28000万美元在境外开发资源,该项目应由( )核准.

A.县级发展改革部门

B.国家发展和改革委员会

C.省级发展改革部门

D.地级发展改革部门

9.根据《规划环境影响评价条例》,有关部门编制的综合性规划应包括( ).

A.环境影响篇章或说明

B.环境影响报告书

C.环境影响报告表

D.环境影响登记表

10.工程项目竣工验收申请报告的提交方是( ).

A.项目业主

B.咨询工程师

C.工程承包商

D.项目使用人

11.根据《项目申请报告通用文本》,拟建项目对风景名胜的影响分析属于( ).

A.生态环境保护措施分析

B.生态环境影响分析

C.地质灾害影响分析

D.特殊环境的影响分析

12.咨询项目委托方对咨询任务的要求通常体现在( )中.

A.工作分解结构

B.项目建议书

C.项目工作大纲

D.招标邀请书

13.制订工程项目综合管理计划的步骤主要包括:①将项目范围分为各工作包;②定义工程

项目目标;③安排资源供给计划和费用控制计划;④安排协调一致的进度计划.正确的

实施顺序是( ).

A.①一②一③一④

B.②一①一③一④

C.①一②一④一③

D.②一①一④一③

14.用赢得值法进行费用、进度的综合分析时,需要的基本参数不包括( ).

A.计划工作预算费用

B.已完工作实际费用

C.已完工作预算费用

D.全部工作结算费用

15.用赢得值法进行费用、进度综合分析时,若进度偏差大于0,则工程项目绩效评价的结论是( ).

A.进度比计划滞后

B.进度按计划进行

C.进度比计划提前

D.无法判断当前绩效

16.关于工程项目沟通管理的说法,错误的是( ).

A.沟通是工程项目管理的重要内容

B.沟通会因各种干扰形成沟通障碍

C.沟通按沟通范围可分为内部沟通和外部沟通

D.沟通按信息流向可分为双向沟通和单向沟通

17.工程项目范围管理的内容不包括( ).

A.范围界定

B.范围确认

C.范围控制

D.范围评估

18.工程项目范围确认是( )的过程.

A.委托方重新定义可交付成果

B.各相关方研究确定交付成果

C.委托方正式接收可交付成果

D.合同双方商定可交付成果

19.下列项目相关方中,不能对工程项目工程范围提出变更请求的是( ).

A.项目贷款方

B.项目承包商

C.咨询工程师

D.项目业主

20.根据世界银行咨询服务合同标准文本,复杂的咨询服务采购一般采用( )方式.

A.总价计价

B.基于时间计价

C.单价计价

D.成本加酬金计价

21.通常情况下,最高层管理人员和基层管理人员的管理幅度分别以( )为宜.

A 3～5人和8～10人

B.4～8人和8～15人

C.3～5人和6～8人

D.2～5人和5～7人

22.某公司为降低组织运营成本,应采取( )的方法.

A.减少管理幅度、增加管理层次

B.减少管理层次、增加管理幅度

C.增加管理幅度、增加管理层次

D.减少管理层次、减少管理幅度

23.通常情况下,工程项目管理组织体系包括项目的( )两个子系统.

A.内部和外部

B.目标和任务

C.过程和结果

D.直接管理和服务支持

24.矩阵式组织结构的缺点不包括( ).

A.项目管理权力平衡协调任务重

B.项目成员将接受多头领导

C.信息回路比较复杂

D.团队工作目标不明确

25.为使团队成员对其工作有明确的了解和把握,应对工作进行必要的说明,这在项目人力

资源管理中称为( ).

A.角色和职责安排

B.人员配备计划

C.人际关系界面

D.工作描述

26.能够清晰反映团队成员与项目相关的所有活动和同每项活动相关的所有人员的管理工

具是( ).

A.组织分解结构图

B.责任分配矩阵

C.资源分解结构图

D.角色一职责一职权表

27.对工程项目团队完成工作的进度与费用进行跟踪检查时,常用的管理工具是( ).

A.直方图与决策树

B.横道图与网络图

C.网络图与鱼刺图

D.横道图与决策树

28.在编制工程项目技术建议书时就确定了项目团队的部分人员,这种吸纳人员的方式称

为( ).

A.内部招聘

B.外部招聘

C.商谈

D.预安排

29.评标时按事先公布的标准对所有投标文件进行评审,这属于招标投标要求遵循的( )原则.

A.公开

B.公正

C.公平

D.诚实信用

30.关于招标代理机构的说法,错误的是( ).

A.招标代理机构与国家机关不得存在利益关系

B.招标代理机构必须具备相应的招标代理资格

C.招标代理机构专家库人员不能进入项目评标委员会

D.未经招标人同意不得转让招标代理业务

31.根据《工程建设项目招标范围和规模标准规定》,( )不属于使用国际组织或外国政府资金的项目.

A.使用国家对外借款的项目

B.使用外国政府贷款项目

C.使用国际组织援助资金的项目

D.使用世界银行贷款的项目

32.按照货物招标的一般规定,货物招标文件中"投标人须知"的内容应包括( ).

A.合同主要条款

B.投标文件格式

C.报价有效期

D.评标标准和方法

33.合同任何一方不得把自己的意愿强加于另一方,这是合同管理的( )原则的要求.

A.诚实信用

B.平等自愿

C.等价有偿

D.公平公正

34.关于FIDIC施工合同条件中合同担保的说法,正确的是( ).

A.承包商接受预付款前可以不提供预付款担保

B.履约保函为无条件担保形式

C.履约保函有效期到工程师颁发工程接受证书时为止

D.通用条件中明确规定了5种业主可凭履约保函索赔的情形

35.关于FIDIC指定分包商的说法,正确的是( ).

A.指定分包商可由工程师选定

B.指定分包商应与业主签订合同

C.指定分包商不能提供工程技术服务

D.承包商不负责对指定分包商的监管

36.根据《标准施工招标文件》(2007年版),合同文件主要包括:①投标函及附录;②合同协议书;③中标通知书;④通用合同条款;⑤专用合同条款.正确的优先解释顺序是( ).

A.①一②一③一④一⑤

B.②一①一③一⑤一④

C.②一③一①一⑤一④

D.①一③一②一④一⑤

37.根据《标准施工招标文件》(2007年版),承包人的义务应包括( ).

A.发出开工通知

B.设计临时设施

C.组织竣工验收

D.进行设计交底

38.关于货物采购合同中违约责任的说法,正确的是( ).

A.供货人提前交货无需承担购货人发生的代保管费

B.购货人中途退货应承担由此导致供货人发生的费用

C.因包装不符合规定造成货物损坏的,供货人无需支付违约金

D.自提货物购货人按约提货未提到的应自行承担发生的费用

39.FIDIC合同条件下,承包商可以同时索赔工期、成本和利润的情况是( ).

A.业主终止合同

B.现场发现有价值的文物

C.出现不利的现场条件

D.工程师指令错误

40.业主向承包商索赔,在确定误期赔偿费的费率时一般不考虑( ).

A.咨询工程师的盈利损失

B.误期引起的贷款利息增加

C.业主的盈利损失

D.误期引起的监理费用增加

41.某工程双代号网络计划如下图所示,其中关键线路有( )条.

A.2

B.3

C.4

D.5

42.关于双代号时标网络计划的说法,错误的是( ).

A.实箭线的水平投影长度表示该工作的持续时间

B.波形线表示工作与其紧后工作之间的时间间隔

C.时标网络计划宜按各项工作的最晚开始时间编制

D.双代号时标网络计划以水平时间坐标为尺度进行绘制

43.编制工程项目费用计划就是将总费用根据( )分配到各工作单元上去.

A.投资估算

B.各项工作所需时间

D设计概算

D.工作分解结构

44.工程项目铺底流动资金一般按流动资金的( )计算.

A.10%

B.20%

C.30%

D.40%

45.工程项目措施费中的二次搬运费是指因( )等特殊情况发生的二次搬运费用.

A.材料数量大

B.施工场地狭小

C.在施工现场加工材料

D.现场文明施工要求

46.《建设工程工程量清单计价规范》(G850500--2008),将环境保护费、文明施工费、安全

施工费、临时设施费合并称为( ).

A.环境文明施工费

B.环保安全施工费

C.环保、安全文明施工费

D.安全文明施工费

47.在工程项目投资建设各阶段中,资源消耗量最大的是项目( )阶段.

A.决策

B.准备

C.实施

D.竣工

48.根据《建设工程工程量清单计价规范》(G850500--2008),清单项目单价中不包括( ).

A.措施费、规费和税金

B.企业管理费、规费和税金

C.措施费、规费、利润和税金

D.措施费、企业管理费、规费、利润和税金

49.工程项目费用计划的编制依据包括( ).

A.工程决算

B.费用估算

C.时间费用累计曲线

D.工程标底

50.某公共建筑物的直接工程费为3500万元,措施费为直接工程费的5%,间接费为直接费

的10%,利润为直接费和间接费的5%,税金按规定计取,税率取3.41%,则该工程的建筑安装工程造价为( )万元.

A.4168.7

B.4259.5

C.4327.4

D.4389.4

51.某工程项目总费用预算为l000万元,计划工期为l0个月,第B个月月末已完工作实际费用为900万元.若此时预测项目能否按预算完成,还需要( )信息.

A.计划工作预算费用

B.已完工作预算费用

C.已使用的准备金

D.已消耗的资源数量

52.工程质量管理的"三全控制"是指( ).

A.全面质量控制、全过程质量控制和全员参与控制

B.全面质量控制、全方位质量控制和全员参与控制

C.全要素质量控制、全方位质量控制和全员参与控制

D.全要素质量控制、全过程质量控制和全员参与控制

53.针对工程设计项目建立质量目标,规定质量要求和安排应开展的活动,指的是( )工作.

A.设计策划

B.设计评审

C.设计控制

D.设计管理

54.某风险事件发生导致工程成本增加了25%,进度拖延了15%,该风险事件的影响等级

应为( ).

A.低

B.中等

C.高

D.很高

55.进行工程项目定量风险分析时,项目模拟一般采用( ).

A.蒙特卡罗技术

B.决策树技术

C.头脑风暴技术

D.鱼刺图技术

56.制订工程项目风险应对计划的主要工作是( ).

A.确订识别项目风险的步骤

B.确定应对不利事件的策略

C.制订以往项目的风险清单

D.确定量化项目风险的方法

57.把不利事件的影响降低到可以接受的限度,这属于( )的应对措施.

A.回避风险

B.转移风险

C.减轻风险

D.消除风险

58.某工程项目发生事故造成5人死亡,直接经济损失6000万元,该事故应确定为( ).

A.特别重大事故

B.重大事故

C.较大事故

D.一般事故

59.在环境管理体系中,由项目组织的最高管理者制订,反映环境管理意图和原则的文件是( ).

A.计划文件

B.检查方案

C.环境方针

D.纠错计划

60.工程项目初步设计中的安全专篇的内容不包括( ).

A.总平面布置

B.安装对策措施建设

C.卫生保健设施

D.地质安全影响因素

二、多项选择题(共35题,每题2分.每题的备选项中,有2个或2个以上符合题意,至少有1个错项.错选,本题不得分;少选,所选的每个选项得0.5分)

61.下列工作中,属于工程项目前期阶段工作的有( ).

A.项目可行性研究

B.项目评估与决策

C.投资机会研究

D.项目初步设计

E.项目施工图设计

62.BOT项目偿还贷款的资金来源主要有( ).

A.项目自身的资产

B.项目运行时的现金流

C.项目的担保资产

D.项目发起人母公司的资产

E.项目供应商的资产

63.目前国际建设工程领域信息技术应用的特点主要有( ).

A.局域化

B.标准化

C.集成化

D.网络化

E.虚拟化

64.下列资金中,属于政府性资金的有( ).

A.财政预算投资

B.水利建设基金

C.世界银行贷款

D.外国政府赠款

E.外商直接投资

65.通常情况下,对采用资本金注入方式的政府投资项目,需投资主管部门审批的文件主要

有( ).

A.项目开工报告

B.项目建议书

C.项目可行性研究报告

D.项目初步设计

E.项目概算文件

66.根据《规划环境影响评价条例》,规划的环境影响篇章或说明包括的主要内容有( ).

A.规划草案的调整建议

B.资源环境承载能力分析

C.不良环境影响的分析预测

D.预防不良环境影响的对策措施

E.规划机关的环境协调性分析

67.根据《规划环境影响评价条例》,规划环境影响评价文件由( )编写.

A.组织规划环境影响评价的技术机构

B.环境影响评价专家组

C.规划编制机关

D.规划批准机关

E.规划实施的监督机构

68.从广义上讲,工程项目绩效评价包括( ).

A.项目后评价

B.项目跟踪评价

C.项目中间评价

D.项目社会评价

E.项目宏观经济评价

69.设定的工程项目绩效评价目标必须满足的要求有( ).

A.多样化

B.合理化

C.个性化

D.具体化

E.定量化

70.按照是否需要反馈,工程项目沟通可以分为( ).

A.横向沟通

B.垂直沟通

C.网状沟通

D.单向沟通

E.双向沟通

71.进行工程项目范围界定的目的主要有( ).

A.提高费用、时间和资源估算的准确性

B.确定工程测量和控制的基准

C.划分各组织单元的权利和责任

D.节省工程项目投资

E.减少承包商的工作量

72.界定工程项目范围采用的方法主要有( ).

A.工作分解结构法

B.项目生命周期法

C.专家判断法

D.工程项目分析法

E.备选方案识别法

73.关于工作分解结构的说法,正确的有( ).

A.工作分解结构的模板可重复使用

B.工作分解结构应包括项目的全部工作

C.工作分解结构是逐级分解细化的

D.工作分解结构的层次由业主规定

E.工作分解结构中的项目各单元相互关联

74.工程项目管理组织设计的依据主要有( ).

A.有关法律法规

B.项目招标方式

C.项目建设工期

D.项目业主的要求

E.项目规模

75.职能式项目管理组织结构的优点主要有( ).

A.有同一部门的专业人员作技术支撑

B.有利于项目发展与管理的连续性

C.团队成员工作目标较为专一

D.组织方式不受原有模式限制

E.相对于矩阵式组织结构减少了工作层次

76.全职人员在项目团队中占50%～60%的项目组织模式可能是( ).

A.项目式

B.平衡矩阵式

C.强矩阵式

D.弱矩阵式

E.职能式

77.项目组织计划制订与执行中重点关注的项目界面主要有( ).

A.信息界面

B.技术界面

C.组织界面

D.人际关系界面

E.资金界面

78.项目经理在项目实施中应承担的指导工作主要有( ).

A.落实人员分工B.进行方法指导

C.培养团队精神D.对成员提出具体要求

E.解决团队工作中的问题

79.下列投标文件中,属于废标的有( ).

A.在截止时间后送达的投标文件

B.以低于成本价竞标的投标文件

C.未按招标文件要求密封的投标文件

D.明显不符合技术标准的投标文件

E.投标人名称与资格预审时不一致的投标文件

80.关于招标工作具体时限的说法,正确的有( ).

A.自招标文件发出至投标人提交投标文件截止时间,最短不少于20天

B.自招标文件出售至停止出售的时间,最短不少于5个工作日

C.自资格预审文件出售至停止出售的时间,最短不少于5天

D.招标人自行招标应在发出招标公告的10个工作日前向有关行政监督部门备案

E.投标保证金有效期应超出投标有效期20天

81.FIDIC合同条件下,承包商编制施工进度计划时应说明拟采用的( ).

A.进度计划安排

B.施工组织方案

C.月支付费用

D.施工方法

E.预付款扣还方式

82.根据《标准施工招标文件》(2007年版),承包人的义务主要有( ).

A.发出开工通知

B.照管和维护未竣工工程

C.设计临时设施

D.保护施工场地周边环境

E.组织竣工验收

83.编制工程项目进度计划的方法主要有( ).

A.关键线路法

B.计划评审技术

C.头脑风暴法

D.图示评审技术

E.定额计算法

84.将工程项目实际进度与计划进度进行比较的方法主要有( ).

A.关键线路比较法

B.横道图比较法

C.控制图比较法

D.前锋线比较法

E.列表比较法

85.进行工程项目费用管理的工作主要有( ).

A.确定工作范围

B.编制资源消耗计划

C.进行费用估算

D.编制费用计划

E.进行费用控制

86.进行工程项目费用控制就是在工程项目进展过程中,进行( )工作.

A.费用计划编制

B.费用分配

C.费用实际值与计划值比较

D.偏差原因分析

E.纠正偏差

87.工程项目设备、工器具购置费由( )组成.

A.设备安装费

B.设备试运转费

C.设备原价

D.工器具原价

E.运杂费

88.工程建设其他费用中,与未来企业生产经营有关的费用主要有( ).

A.建设管理费

B.勘察设计费

C.研究试验费

D.联合试运转费

E.生产准备费

89.建筑安装工程造价构成中的税金是指( ).

A.所得税

B.营业税

C.土地税

D.城市维护建设税

E.教育费附加税

90.设备安装工程概算编制方法主要有( ).

A.预算单价法

B.定额指标法

C.扩大单价法

D.工程量清单法

E.概算指标法

91.采用赢得值法进行工程项目费用控制管理,需要计算的评价指标有( ).

A.费用偏差和进度偏差

B.已完工作预算费用

C.已完工作实际费用

D.费用绩效指数

E.进度绩效指数

92.根据《工业项目可行性研究报告质量标准》,对可行性研究报告进行风险分析情况综合评价时,应对( )进行评价.

A.经营风险分析情况

B.管理风险分析情况

C.技术风险分析情况

D.财务风险分析情况

E.政策风险分析情况

93.工程项目风险识别的成果主要有( ).

A.风险清单

B.应对措施

C.风险评估方法

D.项目风险排序

E.更新的风险分类

94.转移工程项目风险的途径主要有( ).

A.提交履约保证金

B.追加投资

C.办理工程保险

D.第三方担保

E.变更工艺设计

95.实施工程项目施工安全计划需要开展的工作主要有( ).

A.确定安全控制程序

B.进行安全技术交底

C.开展安全教育培训

D.建立安全生产责任制

E.明确安全控制目标.

参考答案：

1.B

2.A

3.A

4.D

5.B

6.C

7.C

B.C

9.A

10.C

11.D

12.C

13.D

14.D

15.C

16.D

17.D

18.C

19.A

20.B

21.B

22.B

23.D

24.D

25.D

26.B

27.B

28.D

29.B

30.C

31.A

32.C

33.B

34.B

35.A

36.C

37.B

38.B

39.D

40.A

41.C

42.C

43.D

44.C

45.B

46.D

47.C

48.A

49.B

50.D

51.B

52.A

53.A

54.C

55.A

56.B

57.C

58.B

59.C

60.B

61.ABC

62.AB

63.BCDE

64.ABCD

65.BCDE

66.BCD

67.AC

68.ABC

69.DE

70.DE

71.ABC

72.ACDE

73.ABCE

74.ACDE

75.AB

76.BC

77.BCD

78.BCDE

79.BDE

80.AB

81.ABD

82.BCD

83.ABD

84.BDE

85.BCDE

86.CDE

87.CDE

88.DE

89.BDE

90.ACE

91.ADE

92.ABDE

93.ABE

94.ACD

95.BCD