2017年注册咨询师考试冲刺题《工程项目组织与管理》

1.在任何情况下工程项目的期限都是有限的,这体现了工程项目特征中的--.

A.唯一性

B.不可逆转性

C.整体性

D.一次性

2.在工程项目建设周期中工作量最大,投入的人力、物力和财力最多的阶段是--.

A.工程项目策划和决策阶段

B.工程项目准备阶段

C.工程项目实施阶段

D.工程项目竣工验收和总结评价阶段

3.承包商对工程项目的要求和期望是--.

A.投资少,收益高

B.利润优厚,及时付款

C.质量合格,运营正常

D.贷款安全,保证进度

4.工程项目目标系统的结构形式为--.

A.层次结构

B.并列结构

C.树形结构

D.星形结构

5.工程项目总控的核心是--.

A.费用控制

B.合同控制

C.进度控制

D.质量控制

6.从管理方式上看,业主对工程项目的管理大都采用--的方式.

A.直接(中大网校咨询工程师频道为您整理)

B.宏观

C.间接

D.微观

7.在工程项目管理者当中,--可使用的管理手段是最全面的.

A.咨询工程师

B.业主

C.政府

D.承包商

8.项不属于承包商对工程项目管理的特点\_\_\_\_.

A.管理直接作用于工程项目实体

B.表现了各投资方对项目的要求

C.管理过程中资金投人相对巨大

D.以委托合同为根本要求

9.在工作前期准备阶段,咨询工程师的工作不包括--.

A.接受委托

B.认真研究项目的有关资料

C.成立项目团队

D.进行现场调研

10.咨询工程师对工程项目管理的特点不包括--.

A.咨询工程师的工作是智力型工作

B.职业的规范性

C.咨询工程师是对工程项目进行全面管理的中心

D.管理内容视委托情况而变化

11.工程项目综合管理工作的准绳是--.

A.实现项目总体目标

B.沟通

C.绩效评价

D.完善项目管理制度

12.工程项目建设过程中的定期评价,很难对--做出评价.

A.工程费用

B.工程质量

C.工程进度

D.项目功能特性

13.工程项目进展报告介绍--.

A.工程项目是否在进度计划和预算之内

B.从达到范围、时间和费用目标上讲工程项目当前所处的状态

C.工程项目组织在某一特定期间内所完成的工作

D.工程项目在某一特定时间点上所处的位置

14.项目团队成员的4种主要的沟通要求是--.

A.责任、协作、决策要求、项目进展情况

B.责任、协作、决策要求、顾客期望

C.责任、顾客期望、决策要求、项目进展情况

D.顾客期望、协作、决策要求、项目进展情况

15.工程项目沟通管理的特征是--.

A.复杂性和系统性

B.明确性和灵活性

C.明确性和系统性

D.复杂性和灵活性(中大网校咨询工程师频道为您整理)

16.工程项目范围定义的目的不包括--.

A.提高费用、时间和资源估算的准确性

B.明确划分各部门的权力和责任,便于清楚地分派任务

C.把项目的可交付成果(一个主要的子项目)划分为较小的、更易管理的多个单元

D.确定在履行合同义务期间对工程进行测量和控制的基准

17.以下各项不属于工程项目范围定义依据的是--.

A.工程项目概况

B.项目的约束条件

C.工作大纲

D.项目其他阶段的成果

18.下列关于工作分解结构的叙述中不正确的是--.

A.工作分解结构是按项目的可交付成果对项目进行分解

B.工作分解结构组织定义了工程项目的部分范围

C.工作分解结构中的级别越低,对项目可交付成果的描述越详细

D.工作分解结构组织定义了工程项目的全部范围

19.在项目周期各阶段,因项目业主对咨询任务的要求不同,会有不同的范围定义成果.下列不属于范围定义成果的是--.

A.工作大纲(中大网校咨询工程师频道为您整理)

B.咨询服务技术建议书

C.咨询服务合同附件--服务描述

D.工程项目可行性研究

20.下列关于项目工作范围变更程序的叙述中不正确的是--.

A.咨询工程师、业主和承包商均可对合同工作范围提出变更申请

B.对工作范围的任何变更,咨询工程师必须与业主进行充分协商,在达成一致意见后,由业主发出正式变更令

C.变更费用是变更工作中最敏感的,承包商总希望在变更工作开始前确定变更费用额

D.项目业主可在一定程度上授予咨询工程师批准变更的权力

参考答案:

1.D2.C3.B 4.A5.B6.C7.C 8.B9.D10.C

11.A12.D13.C14.A15.A16.C17.C18.B19.D20.B

[NT:PAGE]

1.\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_不属于工作定义的依据.

A.WBs(中大网校咨询工程师频道为您整理)

B.项目范围说明书

C.工作清单

D.历史资料

2.有关各项工作之间的逻辑关系的叙述不正确的是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.逻辑关系的表达分为平行、顺序和搭接三种形式

B.组织关系也被称为硬逻辑关系,可以由项目管理班子确定

C.相邻两项工作同时开始即为平行关系

D.两项工作只有一段时间是平行进行的则为搭接关系

3.假设某工作时间的最乐观估计、最可能估计和最保守估计分别为6、9、15,那么根据华罗庚提出的方法,计算出的时间期望值为\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.9.5

B.9.75

C.10.5

D.10

4.已知某工程双代号网络计划的计划工期等于计算工期,且工作M的开始节点和完成节点均为关键节点,则该工作\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.总时差为零

B.自由时差等于总时差

C.自由时差为零

D.自由时差小于总时差

5.在项目进度控制中,进度监测的方法不包括\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.进度计划执行中的跟踪检查

B.实际进度数据的加工处理

C.进度计划预测分析

D.实际进度与计划进度的对比分析

6.工程建设其他费用不包括\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.生产家具购置费

B.与未来企业生产经营有关的费用

C.土地使用费

D.建设单位管理费

7.下面有关设计概算的说法错误的是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.设计概算在初步设计或扩大初步设计阶段进行

B.建筑工程概算的编制方法有预算单价法、扩大单价法和概算指标法

C.单位工程概算分为建筑工程概算和设备及安装工程概算两大类

D.工程项目总概算由各单项工程综合概算以及工程建设其他费用和预备费用概算等汇总编制而成

8.编制工程项目费用计划的基础是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.WBS

B.工程变更

C.项目进度计划

D.费用估算

9.某工程施工到2002年8月,经统计分析得知,已完工程实际投资为1 500万元,拟完工程计划投资为1 400万元,已完工程计划投资为1 200万元,则该工程此时的进度偏差为\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_万元.

A.200

B.-100

C.-200

D.300

10.对偏差原因进行分析的目的是为了有针对性地采取纠偏措施.纠偏的主要对象是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.施工原因导致的经济损失

B.物价上涨引起的费用偏差

C.业主原因和设计原因造成的费用偏差

D.由于法规变化引起的费用偏差

11.在参与工程建设的各方中,应对工程项目的质量管理负总责的是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.勘察、设计单位

B.施工单位

C.工程监理单位

D.项目业主单位

12.工程咨询成果的质量评审制度不包括\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.项目团队组织的内部评审

B.政府主管部门组织评审

C.业主组织评审

D.咨询企业领导组织的内部评审

13.有关工程咨询成果质量评价标准的叙述,错误的是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.工程咨询成果质量评价标准应该是科学的、合理的、可以操作的

B.工程咨询成果必须符合国民经济和社会事业发展的根本利益

C.工程项目可行性研究报告,必须得出可行的结论才是优秀成果

D.工程咨询成果必须符合业主的要求

14.详细工程设计(施工图设计)过程的最后一道工序是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_,这是保证设计成品质量的又一重要质量活动.

A.设计评审

B.会签

C.设计校审

D.审批(中大网校咨询工程师频道为您整理)

15.以下不属于咨询(监理)工程师在施工过程中的质量管理工作的是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.对施工单位质量管理体系的实施状况监控

B.处理设计变更

C.对质量计划实施过程控制,前后工序间要有交接确认制度

D.工程质量问题和质量事故的处理

16.工程项目风险可分为技术风险和非技术风险,下列各项中属于技术风险的是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.材料及设备风险

B.组织协调风险

C.经济风险

D.生产工艺风险

17.项目风险管理最重要的目标是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.为项目实施创造安全的环境

B.保证项目质量

C.使项目的三大目标\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_费用、质量、工期得到控制

D.使竣工项目的效益稳定

18.项目风险管理计划制定的成果是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.项目风险管理模板

B.项目风险管理方案

C.项目风险管理计划文件

D.项目风险管理报告(中大网校咨询工程师频道为您整理)

19.以下对项目风险分析的外推方法描述不正确的是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.外推法考虑了事件的因果关系

B.外推法简单易行,前提是有足够历史资料

C.从预测理论来分析,后推和旁推的应用效果一般较差,故较少采用

D.前推方法即趋势外推法,是一种时间序列法

20.风险监测与控制的方法不包括\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.项目风险应对审核

B.赢值分析(偏差分析)

C.技术性能测量

D.SWOT分析法

参考答案:

1.C 2.B 3.A 4.B 5.C6.A 7.B 8.D 9.A10.C

11.D12.B13.C14.B15.C16.D17.C18.C19.A20.D

[NT:PAGE]

1.项目管理组织的根本作用是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.提高项目团队的工作效率

B.优化资源配置,(中大网校咨询工程师频道为您整理)避免资源浪费

C.保证项目目标的实现

D.有利于项目工作的管理

2.在项目管理组织体系中,不属于直接管理子系统的是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.项目范围管理

B.项目综合管理

C.项目沟通管理

D.项目合同管理

3.下列对项目管理组织的建立步骤排序正确的是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

①工作岗位与工作职责确定;

②人员配置;

③确定合理的项目目标;

④确定组织目标和组织工作内容;

⑤确定项目工作内容.

A.④⑤③①②

B.④⑤③②①

C.③⑤④②①

D.③⑤④①②

4.下列不属于职能式组织结构优点的是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.项目团队中各成员无后顾之忧

B.项目管理层次相对简单,使项目管理的决策速度、响应速度变得快捷起来

C.有利于项目的专业技术问题的解决

D.当项目全部由某一职能部门负责时,项目的人员管理与使用上变得更为简单,使之具有更大的灵活性

5.项目组织再造所遵循的原则不包括\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.处理好调整的时机问题

B.尽可能保持项目工作的连续性

C.能调则调,能大动不小调

D.避免因人调整组织设置

6.不属于工程项目人力资源管理基本内容的是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.项目组织计划

B.人员获取

C.项目雇员考核

D.项目进度计划

7.下列有关项目团队人员获取的说法不正确的是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.人员获取的依据包括人员配备管理计划、可获取人力资源情况、招聘惯例

B.在大多数项目中,项目团队的人员获得必须通过商谈来解决

C.项目人力资源的获取阶段的主要成果是项目团队名录及人员配备计划

D.项目管理班子在人员获取工作方面的重点是必须注重确保可得到的资源能满足项目的需要

8.以下有关项目经理的能力说法正确的是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.对大部分事情,项目经理在决策前应请示上级决策者

B.项目经理是整个团队的负责人,要独立地领导团队完成项目任务

C.项目经理必须是技术权威

D.项目经理的管理主要限于项目内部,因此对社交谈判能力没有要求

9.项目团队的最好状态是在\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.形成阶段(中大网校咨询工程师频道为您整理)

B.磨合阶段

C.规范阶段

D.表现阶段

10.项目团队能力开发的途径与手段不包括\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.培训

B.开展团队建设性活动

C.营造艰苦的工作环境

D.表彰与奖励体系

11.下面关于招标代理制度的说法正确的是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.招标人具有编制招标文件和组织评标能力的,可以自行办理招标事宜

B.招标人必须委托具有相应资质的招标代理机构代理招标

C.招标代理机构隶属于国家行政机关

D.招标代理机构不一定具备从事招标代理业务的营业场所

12.关于咨询工程师在招标投标管理中的作用表述错误的是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.咨询工程师的工作质量和工作水平对招标投标管理具有决定性的作用

B.咨询工程师要为招标人实施全过程的招标投标活动

C.对于设有标底的项目,编制标底

D.咨询工程师不参与招标人与投标人的合同谈判活动

13.工程项目公开招标的第一个环节是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.编制工程标底

B.发布招标公告

C.投标申请人资格预审

D.发出招标邀请函

14.货物招标文件的主要内容不包括\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.询价函

B.供货一览表

C.技术规格及技术数据表

D.资格预审表

15.货物招标应遵循的原则不包括\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.质量保证原则

B.安全保证原则

C.进度保证原则

D.先进性原则

16.工程项目合同管理的基本原则不包括\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.符合法律法规的原则(中大网校咨询工程师频道为您整理)

B.公开公正的原则

C.平等自愿的原则

D.等价有偿的原则

17.工程项目合同体系不包括\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.前期咨询合同

B.勘查设计合同

C.工程承包合同

D.工程劳资合同

18.下列有关工程承包合同主要内容的说法正确的是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.竣工验收一般在工程交付使用后进行

B.工程质量是工程承包合同中的核心内容

C.工程承包合同中可以不约定工程范围

D.工程造价是工程承包合同中的核心内容

19.向第三方转移风险的方法不包括\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.推行保证方式

B.推行抵押方式

C.推行索赔制度

D.进行工程保险

20.货物采购合同管理的主要内容不包括\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.质量要求和时间要求

B.验收条款和结算条款

C.价格条款和交货条款

D.风险管理

参考答案:

1.C2.D3.D4.B5.C6.D7.C8.B9.D10.C

11.A12.D13.B14.D15.D16.B17.D18.B19.C 20.D

[NT:PAGE]

1.下列项目中,不属于工程项目的是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.建设一定生产能力的车间

B.建设一定规模的住宅小区

C.建造一定规模的远洋客轮

D.建设一定等级的公路

2.下列有关工程项目特征的表述,正确的是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.工程项目具有重复性

B.在特殊情况下,工程项目没有明确的期限

C.工程项目的地点不一定固定

D.工程项目往往由多个单项工程和多个单位工程组成

3.工程项目各阶段中,(中大网校咨询工程师频道为您整理)工作量不大,但却十分重要的阶段是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.工程项目策划和决策阶段

B.工程项目准备阶段

C.工程项目实施阶段

D.工程项目竣工验收和总结评价阶段

4.业主对工程项目的要求和期望是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.贷款安全,按预定日期支付,项目能提供充分的报酬以清偿债务

B.工程建设期无污染,工程项目社会效益好,工程质量高

C.投资少,资源充足,质量合格,利润高

D.投资少,收益高,时间短,质量合格

5.不属于工程项目目标特点的一项是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.多目标性

B.一致性

C.层次性

D.优先性

6.\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_是对工程项目进行全面管理的中心.

A.咨询工程师

B.业主

C.政府

D.承包商

7.\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_对工程项目的管理直接作用于工程项目实体.

A.咨询工程师

B.业主

C.政府

D.承包丽

8.政府对工程项目管理的主要任务不包括\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.贷款偿还管理

B.制订各种宏观经济政策

C.制订经济与社会发展规划

D.对土地资源使用的管理

9.在工程项目竣工验收和总结评价阶段,\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_负责开展项目的后评价工作.

A.咨询工程师

B.业主

C.政府

D.承包商

10.在组织计划实施阶段,(中大网校咨询工程师频道为您整理)咨询工程师的主要工作程序不包括\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.进驻现场或进行现场调研

B.组织实施

C.认真研究项目的相关资料

D.沟通与调整

11.工程项目综合管理的基本理念是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.实现项目总体目标

B.沟通

C.绩效评价

D.工程项目计划的实施

12.下列各项可以减少工程项目计划变更几率的是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.原先定义好的项目范围和整体目标要求必须不断保持

B.在制定项目计划时,加强风险分析,在进度安排上留有适当余地,在费用安排上考虑一定的不可预见费

C.建立严格的变更评审和批准程序

D.变更评审前要与有关部门进行反复协商沟通

13.工程项目绩效报告的主要内容不包括\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.工程项目计划和工作成果

B.状态报告

C.进展报告

D.工程项目预测和变更请求

14.下列有关工程项目绩效评价的叙述,不正确的是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.对工程项目建设的全过程实施绩效评价是工程项目综合管理的一个重要方面

B.工程项目绩效具有多因性、多维性、动态性等特征,因此项目绩效评价是一种综合性的评价

C.项目绩效评价,(中大网校咨询工程师频道为您整理)广义来讲包括建设过程中的评价和建设完成后的后评价

D.阶段性评价很难对项目功能特性作出评价

15.工程项目沟通的方式取决于\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.想要沟通的对象

B.沟通的发送者

C.项目经理

D.沟通双方 转

16.下列对工程项目范围定义表述不正确的是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.范围定义的目的是提高费用、时间和资源估算的准确性

B.工作范围定义不是工程项目成功实施的关键因素

C.工程项目范围定义就是把项目的可交付成果(一个主要的子项目)划分为较小的、更易管理的多个单元

D.工程项目范围定义能明确划分各部门的权力和责任,便于清楚地分派任务

17.下列关于工作分解结构的叙述中正确的是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.工作分解结构中,每上升一级表示项目单元的描述逐渐变得详细

B.因为项目的唯一性,所以WBS模板不可以重复使用

C.对大型工程项目,其工作分解结构通常可以分解为6级,一般前3级由业主作出规定,更低级别的则由承包商完成

D.工作分解结构中的每一级都有其重要目的,第1级用于授权,第2级用于编制里程碑事件进度计划,第3级用于编制项目预算

18.对建立工作分解结构的几个步骤排序正确的是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

①划分项目建设阶段,建立项目组织结构;

②编制总网络计划,建立项目财务图表;

③确定项目的组成结构,建立编码体系;

④建立工作顺序系统,建立报告和控制系统;

⑤确定项目总目标及项目目标层次.

A.①⑤③②④

B.⑤③①②④

C.⑤①④②③

D.⑤①③②④

19.咨询服务工作大纲的内容不包括\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.工程项目概述、工程项目目标

B.工作进度与报告

C.咨询服务技术建议书

D.业主为咨询专家提供的资料、当地服务、辅助人员和设施

20.下列不能作为工程项目范围变更控制的依据是\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

A.支付证书

B.进度报告

C.进度计划

D.技术规范和图纸

参考答案:

1.C2.D3.A 4.D5.B6.B7.D 8.A9.A

10.C11.B12.B13.A14.D15.A16.B17.C18.D19.C20.A