2010年咨询工程师考试《组织管理》真题及答案

一、单项选择题(共60题,每题1分,每题的备选项中,只有1个最符合题意)

1.工程项目的初步设计应在工程项目的( )阶段完成.

A.策划和决策

B.准备

C.实施

D.竣工验收和总结评价

2.工程项目主要利害关系者中内部各部门的要求和期望是( ).

A.松弛的工作进度表,合理的报酬

B.迅速批准开工

C.松弛的工作进度表,足够的信息、人力和物质资源

D.按质量要求,按时或提前形成综合生产力

3.在工程项目主要利害关系者的要求和期望中,属于金融机构的要求和期望是( ).

A.及时支付工程进度款

B.工程项目有社会效益

C.优厚的利润

D.贷款安全

4.不属于工程项目特点的是( ).

A.一次性

B.流动性

C.整体性

D.固定性

5.PMC方式也称项目管理承包,是可以充分发挥( )在项目管理方面的专业技能.

A.管理承包商

B.供应商

C.施工单位

D.设计单位

6.实施一个工程项目所要达到的预期结果被称为( ).

A.工程项目管理

B.工程项目准备

C.工程项目目标

D.工程项目实施

7.不属于业主在工程竣工验收阶段的任务是( ).

A.组织进行联合试车B.办理工程移交手续

C.组织有关方面对施工单位拟交付的工程进行竣工验收和工程决算

D.督促检查合同执行情况,按合同规定及时支付各项款项

8.咨询工程师对工程项目管理的特点不包括( ).

A.职业的规范性

B.服务的有偿性

C.按合同规定取得合法性收入

D.智力型工作

9.拆迁补偿及施工场地的平整是业主在工程( )阶段的任务.

A.决策

B.准备

C.实施

D.竣工

10.不属于银行对工程项目贷后管理任务的是( ).

A.贷后检查

B.贷款风险预警

C.对贷款项目评估

D.贷款偿还管理

11.工程项目绩效报告输入的重要内容是( ).

A.项目计划和工作成果

B.工程项目预测报告

C.工程项目变更报告

D.工程项目状况报告

12.由于同一条信息对于不同的人有不同方面的理解,从而形成的沟通障碍属于( ).

A.语义障碍

B.个性和兴趣障碍

C.态度、情感和偏见造成的障碍

D.认知障碍

13.在沟通方式中,具有灵活性、速度快、能够提供一些正式沟通中难以获得的信息,但约束力不强的沟通方式是( ).

A.书面正式沟通

B.书面非正式沟

通C.口头沟通

D.信息传递沟通考试用书

14.咨询工程师对合同工作范围提出变更申请后,修改工作可由( )完成.

A.业主

B.项目经理

C.管理层

D.咨询工程师、承包商

15.在工程项目策划和决策阶段,项目建议书、可行性研究报告是( )的工作成果.

A.业主

B.承包商

C.咨询工程师

D.项目经理

16.工程范围确认的主要方法是对所完成工作成果的( )进行检查.

A.数量

B.效果

C.质量

D.数量和质量

17.工程项目管理层次中不包括( ).

A.决策层

B.协调层

C.投资层

D.执行层

18.对于工程项目来说社会技术支持的管理形式中不包括( ).

A.宏观知识支持

B.松散的专家网络

C.专家库系统

D.专家委员会

19.管理组织结构确定的依据不包括( ).

A.委托方的要求

B.项目的资源情况

C.国家的有关法规

D.管理组织的合理确定

20.职能式的另一种形式就是对于一些中小项目.在人力资源、专业等方面要求不高的情况下,根据项目( ),直接将项目安排在公司某一职能部门内部进行.

A.专业项目

B.专业方式

C.专业特点D.专业内容

21.将项目的组织独立于公司职能部门之外,由项目组织自己独立负责项目的组织管理模式是( ).

A.职能式

B.项目式

C.矩阵式

D.复合式

22.以下不属于管理组织结构确定原则的是( ).

A.工作整体效率原则

B.项目的资源情况

C.权职一致原则

D.用户至上原则

23.组织内各成员的努力应指向共同的目标,相互之间应建立有效的协调,从而体现了管理组织设计确定的原则是( ).

A.权职一致原则

B.具体灵活的原则

24.项目服务支持子系统中不包括( ).

A.项目人力资源管理

B.项目采购管理

C.项目合同管理

D.项目信息管理

25.平衡矩阵式项目管理结构的主要特点是( )是由一职能部门中的团队成员担任.

A.职能部门主管

B.管理负责人

C.项目经理

D.项目主管

26.了解项目情况及研究工作任务,分析项目相关人员,编制项目工作计划,这是项目经理正式开始工作后经过( )步骤.

A.建立工作基础

B.正式启动项目

C.管理项目团队

D.结束项目

27.通过某种图形形式来确定和形象体现项目组织内组织单元或个人之间相互工作关系的管理工具是( ).

A.组织关系图

B.鱼刺图

C.巴雷特图

D.职责安排矩阵

28.( )是指项目内部各专业之间的"接口",包括在专业交叉与衔接点上如何进行相互分工与协作等.

A.组织界面

B.技术界面

C.人际关系界面

D.平衡界面

29.项目经理的权力只局限于对项目和工作及项目团队,而部门经理负责( ).

A.本部门的业务与人员

B.经费的具体使用

C.工作安排

D.项目计划控制

30.( )不属于项目经理的培养方式.

A.注重在实践中培养

B.知识更新

C.放手与帮带结合

D.进行项目具体事物培养

31.在招标代理过程中,咨询工程师应当为招标人提供的服务不包括( ).

A.编制招标文件

B.对投标申请人进行资格审查

C.编制标底

D.依法组建评标委员会

32.一般情况下对招标文件应当包括:投标须知、招标工程的技术要求和设计图样等设计文件,采用工程量清单招标的,应当提供工程量清单以及( )等材料.

A.招标文件的格式及附录

B.拟签订合同的所有条款

C.投标文件的格式及附录

D.要求招标申请人提交的其他投标辅助材料

33.邀请招标,也称选择性招标,指由招标人根据供应商或承包商的资信和业绩,选择特定的、具备资格的法人或其他组织,不能少于( )家,向其发出投标邀请书.

A.2

B.3

C.4

D.5

34.咨询工程师在工程项目招标投标阶段的下述工作中,正确的先后顺序是( ).

①编制评标办法和标准②审查投标人的资格预审申请书③组织开标④组织投标人踏勘现场⑤召开答疑会

A.①-②-③-④-⑤

B.②-①-④-⑤-③

C.②-①-⑤-④-③

D.②-①-③-④-⑤

35.招标文件要求中标人提交履约担保的,招标人( ).

A.应向中标人提交少于履约担保的工程款支付担保

B.应向中标人提交与履约担保同等数额工程款支付担保

C.没有必要向中标人提交任何担保

D.应向中标人提交多于履约担保的工程款支付担保

36.投标书技术文件不包括下列( )内容.

A.机械考试用书

B.技术数据表

C.图样

D.供货一览表

37.( )必须按期到货,保证与工程项目相关各方的进度要求一致,不因货物供应产生问题而影响工程总进度,使项目拖期.

A.设备、工器具

B.中标货物

C.招标采购货物

D.工程项目货物

38.向第三方转移风险的方式不包括推行( ).

A.以他人财产抵押方式

B.保证方式

C.索赔制度

D.保险制度

39.凡是实行招标投标的项目,货物的价格按( )执行.

A.国家定价

B.中标价格

C.国家指导价

D.市场价格

40.业主和承包商转移风险的重要手段是( ).

A.推行担保

B.推行索赔制度

C.工程保险

D.签订完善施工合同

41.质量保修金的比例及金额可由双方约定,但不应超过施工合同价款的( ).

A.1%

B.2%

C.3%

D.5%

42.单代号网络计划中,( ).

A.箭线表示工作及其进行的方向,节点表示工作之间的逻辑关系

B.节点表示工作,箭线表示工作进行的方向

C.箭线表示工作及其进行的方向,节点表示工作的开始或结束

D.节点表示工作,箭线表示工作之间的逻辑关系

43.在工程网络计划中,关键工作是指( )的工作.

A.双代号时标网络计划中箭线上无波形线

B.与其紧后工作之间的时间间隔为零

C.最早开始时间与最迟开始时间相差最小

D.双代号网络计划中两端节点均为关键节点

44.在费用优化时,如果被压缩对象的直接费用率或组合费用率等于工程间接费用率时( ).

A.应压缩关键工作

B.应压缩非关键工作的持续时间

C.停止缩短关键工作

D.停止缩短非关键工作的持续时间

45.某工程网络计划中,C工作的总时差为6天,自由时差为5天,在检查实际进度时发现该工作的持续时间延长了8天,则说明此时C工作的实际进度( ).

A.将使其紧后工作的最早开始时间推迟3天,并使总工期推迟2天

B.将使其紧后工作的最早开始时间推迟2天,并使总工期推迟2天

C.将使其紧后工作的最早开始时间推迟3天,但不影响总工期

D.将使其紧后工作的最早开始时间推迟2天,但不影响总工期

46.网络计划中某项工作进度拖延的时间在该项工作的总时差以外,表示的意思是( ).

A.不会对总工期产生影响,而只对后续工期产生影响

B.对后续工期和总工期都产生影响

C.对总工期产生影响,而对后续工期无影响

D.对后续工期和总工期都无影响

47.在某设备安装工程双代号网络计划中,如果以某关键节点为完成节点的工作有3项,则该3项工作( ).

A.至少有一项为关键工作

B.自由时差相等

C.全部为关键工作

D.总时差相等

48.当网络计划的计划工期等于计算工期时,则除( )外,关键线路上的其余3个参数一定为零.

A.工作的自由时差

B.工作的持续时间

C.相邻两项工作之间的时间间隔

D.工作箭线上的波形线长度

49.能使管理者及时发现工程实施中存在的隐患的是( ).

A.时间、费用累计曲线

B.综合分解费用计划表

C.进度报告转自:考试网 - [Examw.Com]

D.施工报告

50.在项目的实施过程中,由于各方面的原因,( )是很难避免的.

A.停止施工

B.施工风险

C.工程变更

D.市场变化

51.编制费用计划的重要依据是( ).

A.投标报价

B.工料单价

C.WBS

D.综合单价

52.编制费用计划过程中最重要的方法,就是( )的分解.

A.综合计划

B.综合费用

C.综合资金

D.项目费用目标

53.决策阶段的资源投入大约占工程项目总的资源投入量的( ).

A.1%～2%

B.1%～2.2%

C.1%～2.5%

D.1%～3%

54.工程项目实施阶段,做好对( )是工程资源节约的主要途径.

A.工、料、机的计划与控制

B.工人的管理

C.材料的管理

D.机械的管理

55.建筑安装工程费中的措施费不包括( ).

A.工具用具使用费

B.文明施工费

C.临时设施费

D.脚手架费

56.建筑安装工程费中的规费不包括( ).

A.财产保险费

B.社会保障费

C.住房公积金

D.危险作业意外伤害保险

57.工业建设项目可行性研究报告的质量评价目标至少包括贯彻宏观调控政策、市场调查分析、多方案比选、经济分析、风险分析、( )等6个方面的27个子目标.

A.生态环境论证

B.生活环境论证

C.生存环境论证

D.自然环境论证

58.在设计质量管理总的要求中,要正确处理( )与投资、资源、技术、环境、标准、法规之间的关系.

A.监理公司的需要

B.施工方的需要

C.业主的需要

D.政府的需要

59.下面各项中,不属于定量风险分析的方法是( ).

A.概率-后果风险评价矩阵法

B.概率分布

C.专家打分法

D.理论分布法

60.HSE管理团队的核心任务是( ).

A.组成HSE的管理团队

B.建立HSE的管理架构

C.实施HSE管理体系

D.编制项目HSE的管理手册

二、多项选择题(共35题,每题2分.每题的备选项中,有2个或2个以上符合题意,至少有1个错项.错选,本题不得分;少选,所选的每个选项得0.5分)

61.下列不属于工程项目策划和决策阶段的工作是( ).

A.可行性研究

B.初步设计www.examw.com

C.项目评估及决策

D.签订承包合同

E.投资机会研究

62.对工程项目实施阶段叙述正确的是( ).

A.将"蓝图"变成工程实体

B.对工程项目的长远经济效益起着决定性作用

C.属工程项目建设周期中工作量最大的阶段

D.实现投资决策意图

E.决定了工程项目实施的成败

63.IS0和FIDIC都推荐采用国际上通用的PDCA循环方法,其中包括( ).

A.控制

B.实施

C.检查

D.计划

E.指导

64.银行对工程项目管理的主要目的是保证资金的( ).

A.安全性

B.多样性

C.效益性

D.流动性

E.单一性

65.以下属于政府对工程项目管理特点的是( ).

A.引导投资规模达到合理经济规模

B.有较大的严肃性

C.政府对工程项目的管理主要是宏观管理

D.具有较大的权威性

E.具有约束性

66.与管理层和顾客进行沟通时应考虑的问题包括( ).

A.合作者与管理层

B.业主与受损者

C.谁需要哪些信息,原因是什么

D.他们需要信息的详细程度如何,需要的频率是多少

E.当与管理层和顾客沟通时,你的目的是什么,达成目标的最好媒介是什么

67.变更控制的原则之一是工程项目( )控制等内容相互作用、相互影响、综合协调.

A.进度

B.时间

C.投资

D.质量

E.费用

68.完成的工作成果在项目建设周期的不同阶段主要工作成果具有不同的表现形式有( ).

A.在项目策划和决策阶段,项目建议书、可行性报告是咨询工程师提供咨询服务的工作成果

B.项目准备阶段产生的工作成果

C.在项目实施阶段,承包商建造完成的土建工程、电气工程、给水排水工程以及已安装的生产设备等是阶段性的工作成果

D.项目竣工验收和总结评价阶段的工作成果

E.项目竣工后物业评价阶段工作成果

69.工程项目范围确认的依据内容包括( ).

A.项目批准文件

B.完成的工作成果

C.第三方评估报告

D.项目技术规范文件

E.咨询服务合同

70.矩阵式组织结构的优点有( ).

A.团队的工作目标与任务比较明确,有专人负责项目的工作

B.团队成员无后顾之忧

C.项目管理权力不需要平衡

D.信息回路比较简单

E.不易产生多头领导的问题

71.随着社会经济的发展,为适应当今社会的需要,管理学家们提出了一些新的组织设计原则,主要包括( )原则.

A.目标导向

B.明确性

C.整分合

D.弹性设计

E."封闭"设计

72.项目管理组织结构调整的原因,如项目主客观条件发生了变化,这种变化从项目主观上看会有很多方面,由于委托方( )等的变化.

A.资金问题

B.经济环境

C.产权关系

D.自然条件

E.利益取向

73.在项目管理组织形式中,复合式组织结构的缺点是( ).

A.管理混乱

B.项目信息流容易产生障碍

C.不受现有模式的限制

D.项目的沟通容易产生障碍

E.信息回路慢

74.项目经理的培养方式有( ).

A.注意在实践中培养

B.提高社交与谈判能力

C.放手与帮带结合

D.提高实践能力

E.知识更新

75.不属于项目雇员考核的主要作用是( ).

A.有利于加强成员的团队意识

B.调动成员积极性

C.征求客户意见

D.保证项目目标的实现

E.考核结果分析

76.项目雇员考核的管理内容包括( ).

A.考核结果的分析

B.考核分析结果的记录

C.考核过程中的分析与总结

D.结果的反馈与工作调整

E.结果的使用

77.项目团队能力开发的途径与手段包括( ).

A.人员来源分析

B.改善环境

C.培训

D.评价

E.表彰与奖励体系

78.招标投标管理的基本原则包括( )原则.

A.保密

B.公平

C.诚实信用

D.委托

E.保护

79.评标分为( ).

A.资格预审

B.资格后审

C.初步评审

D.详细评审

E.另类评审

80.投标报价应由( )以及采用固定价格的风险金等组成.

A.直接费用

B.规费外语学习网

C.间接费用

D.工程成本、利润

E.税金

81.咨询工程师在工程项目招标投标阶段的工作有( ).

A.接收资格预审申请书

B.组织开标

C.发放投标邀请书

D.召开答疑会

E.编制评标办法和标准

82.不属于工程项目合同特点的内容是( ).

A.等价有偿

B.合同内容复杂

C.诚实信用

D.工程项目合同是一个合同群体

E.项目具有较强的国家管理性

83.可以确定工程质量的内容有( ).

A.设计图样

B.建设工期

C.材料采购

D.技术要求说明书

E.施工技术标准

84.绘制双代号网络图的步骤包括( ).

A.根据已知的紧前工作确定出紧后工作

B.确定出各个工作的开始节点的位置号和完成节点的位置号

C.根据节点位置号和逻辑关系绘出初始网络图

D.检查逻辑关系有无错误,如与已知条件不符,则可加竖向虚工作或横向虚工作进行改正

E.检查改正后的各节点的位置号是否与初始网络图中的节点位置号相同,如不同则应作相应调整

85.在网络计划工期费用调整时,为了有效缩短工期,应压缩( )的关键工作.

A.增加费用最少

B.能满足资源供应

C.持续时间最长

D.总时差为正

E.缩短时间对质量影响不大

86.某工作实际施工进度与计划施工进度如下图所示,该图表明( ).公式缺失

A.该工作提前1周完成

B.在第7周内实际完成的任务量超过计划任务量

C.第4周停工1周

D.在第3周内实际完成的任务量比计划任务量少6%

E.在第5周内实际进度与计划进度一致

87.在工程双代号网络计划中,某项工作的最早完成时间是指其( ).

A.开始节点的最早时间和工作持续时间之和

B.开始节点的最早时间和工作总时差之和

C.完成节点的最迟时间与工作持续时间之差

D.完成节点的最迟时间与工作总时差之差

E.完成节点的最迟时间与工作自由时差之差

88.在工程项目总投资中,建筑安装工程费用包括( ).

A.土地使用费

B.直接费

C.间接费

D.涨价预备费

E.利润

89.国际工程中的业务费包括( ).

A.工程保险费

B.公告宣传费

C.办公费

D.法律顾问费

E.咨询费

90.建设工程其他费用包括( ).

A.建筑安装工程费

B.工程保险费考试用书

C.可行性研究费

D.基本预备费

E.生产准备费

91.工程项目费用偏差分析方法包括( ).

A.表格法

B.横道图法

C.里程碑法

D.偏差因素法

E.曲线法

92.工程项目设计过程的质量管理主要内容有( ).

A.建立设计经理质量责任制

B.明确设计各部室的质量职责

C.设计策划

D.设计质量预警机制

E.设计工作各有关方的衔接

93.工程项目质量经理的职责包括( ).

A.要求项目经理作出质量报告

B.指挥人员施工,注重质量要求

C.定期要求机械设备检修

D.编制项目质量报告

E.负责编制项目质量计划,并组织实施

94.前期工作质量管理的重要性体现在( ).

A.是投资决策的科学依据

B.是施工中的指南

C.是工程项目的规定性文件

D.是投资人的定心丸

E.是项目经理的权力依据

95.建立一个( )的HSE管理体系是全面推行HSE的首要条件.

A.组织严密

B.目标和职责明确

C.行为高效

D.实施安全www.ExamW.CoM

E.实现社会效益

答案

