2013年咨询工程师《组织管理》真题及答案解析

一、单项选择题(共60题,每题1分.每题的备选项中,只有1个最符合题意)

1.工程项目是为形成特定的生产能力或使用效能而进行投资建设的项目,这种投资建设必定形成( ).

A.无形资产

B.固定资产

C.其他资产

D.流动资产

2.某公司在境外投资建设的大型水电站项目因当地原因不得不中止,使公司蒙受巨大损失.

可见工程项目具有( )特征.

A.一次性

B.独特性

C.目标的明确性

D.复杂性

3.对于政府直接投资项目,政府的要求和期望不包括( ).

A.质量合格

B.松弛的工作进度

C.投资适当

D.符合国家规划

4.工程项目组织系统由( )的人员、单位和部门构成.

A.从事项目决策管理工作

B.从事政府相关管理工作

C.负责完成项目工作分解结构中各项工作

D.承担项目资金筹措任务

5.完成工程项目土地征用工作,属于项目( )的任务.

A.准备阶段

B.决策阶段

C.实施阶段

D.策划阶段

6.明确勘察设计的范围和设计深度,是( )在项目准备阶段的主要任务.

A.项目咨询单位

B.项目施工单位

C.项目业主

D.政府管理部门

7.提供施工现场的气象与地下管线资料,是( )在项目实施阶段的任务.

A.政府管理部门

B.设计单位

C.施工单位

D.业主

8.某企业投资建设高新技术产业化项目,拟申请中央预算内贴息资金,应向国家投资主管部门报送( ).

A.项目核准申请报告

B.项目建议书

C.项目资金申请报告

D.项目可行性研究报告

9.实行审批制的建设项目,建设单位应在( )完成环境影响评价文件报批手续.

A.报送项目建议书后

B.报送可行性研究报告前

C.可行性研究报告批准后,初步设计前

D.项目开工前

10.根据《国务院关于投资体制改革的决定》(国发[2004]20号),备案制项目的行政管理工作包括:①城乡规划、国土资源主管部门选址、用地审批;②环境保护部门环境影响评价审

批;③建设主管部门施工许可;④发展改革部门项目备案.正确的实施顺序是( ).

A.①一②一③一④

B.②一①一③一④

C.④一①一③一②

D.④一①一②一③

11.工程咨询委托方对咨询任务范围较为明确的想法,往往集中体现在( )中.

A.项目工作大纲

B.备选咨询单位短名单

C.项目投标邀请书

D.资格审查文件

12.工程项目综合管理计划制订工作主要包括:①定义项目目标;②安排费用与资源计划;③划分工作包;④确定质量检查关键节点.正确的实施顺序是( ).

A.①一②一④一③

B.②一①一③一④

C.②一④一①一③

D.①一③一④一②

13.工程项目绩效评价对象是工程项目实施的结果和( ).

A.效率

B.人员

C.技术

D.方法

14.进行工程项目定期绩效评价,难以对项目的( )做出评价.

A.进度

B.质量

C.费用

D.功能

15.工程项目关键绩效评价指标法,是把组织的战略目标分解为可运行的远景目标和( )

的有效工具.

A.综合目标

B.量化指标

C.近期目标

D.定性指标

16.用赢得值法进行工程项目费用一进度绩效评价时,如果进度偏差大于0,进度绩效指数大于1,说明( ).

A.进度比计划提前

B.进度按计划进行

C.进度比计划拖后

D.费用支出比计划结余

17.用赢得值法进行工程项目费用一进度绩效评价时,如果费用偏差大于0,费用绩效指数大于1,说明( ).

A.费用支出比计划结余

B.费用按计划支出

C.费用支出比计划超支

D.进度比计划提前

18.进行工程项目范围确认的方法不包括( ).

A.专家评定法

B.试验法

C.第三方评定法

D.分解法

19.根据世界银行咨询服务合同标准文本,对于非复杂的咨询服务采购可采用( )的计价方式.

A.总价计价

B.以时间为计算基础

C.以工程量清单为计价基础

D.成本加酬金计价

20.根据世界银行咨询服务合同标准文本,采用总价计价的咨询服务合同发生咨询服务范围变更时,变更工作估价按( )计算.

A.原价增减不超过5%

B.变更实际发生费用

C.合同中列明的人月费率

D.原价增减不超过10%

21.工程项目管理中的组织规模通常是指该组织的( ).

A.办公面积

B.注册资本

C.部门数量

D.人员数量

22.项目管理组织的管理者直接领导的下级人员的数量称为( ).

A.管理幅度

B.管理职能

C.管理尺度

D.管理程序

23.项目管理组织中的管理层次是指( ).

A.最高管理者的学历

B.管理人员的职称层次

C.管理分级的层次

D.管理者的行政级别层次

24.单一项目的公司对内部进行部门设置通常采用( ).

A.职能划分法

B.时间划分法

C.区域划分法

D.业务划分法

25.根据《国家发展改革委重大固定资产投资项目社会稳定风险评估暂行办法》(2012)1824号,重大项目社会风险等级分为( ).

A.三级

B.四级

C.五级

D.六级

26.关于工程项目复合式组织结构的说法,错误的是( ).

A.组织结构不受现有管理模式限制

B.组织结构内信息流较为顺畅

C.同一公司内可能有多种组织结构形式

D.同一项目内可能有多种组织结构形式

27.全职人员在项目团队中的比例达到五分之一,有专职项目经理的工程项目组织模式是( ).

A.项目式模式

B.平衡矩阵式模式

C.强矩阵式模式

D.弱矩阵式模式

28.项目团队工作开始进入有序化状态,是在团队发展经过( )之后.

A.休整阶段

B.规范阶段

C.磨合阶段

D.表现阶段

29.将项目团队部分成员放到恶劣的环境中生活一段时间,让其学会相互适应,这种做法在团队能力开发中称为( ).

A.工作规程训练

B.奖惩训练

C.人员配合训练

D.团队建设训练

30.下列工程项目中,属于关系社会公共利益、公众安全的公用事业项目的是( ).

A.自来水厂项目

B.管道运输项目

C.新能源项目

D.电信枢纽项目

31.某垃圾填埋场项目的招标人拟自行招标,应在发布招标公告的( )前,向有关行政部门办理备案手续.

A.3日

B.3个工作日

C.5日

D.5个工作日

32.下列工程项目中,适合采用资格后审方式对投标人进行资格审查的是( ).

A.工程技术复杂的项目

B.工期要求较紧的项目

C.投标人数量过多的项目

D.可以直接发包的项目

33.招标文件应规定一个适当的投标有效期,投标有效期的起始时间是( ).

A.提交投标文件之日

B.发出招标文件之日

C.资格审查结束之日

D.提交投标文件的截止之日

34.货物采购招标公告中可不载明的内容是( ).

A.招标货物的交货时间

B.对投标人的业绩要求

C.招标货物的技术规格

D.对招标文件收取的费用

35.关于工程项目合同的说法,错误的是( ).

A.工程项目合同是一个合同群体

B.订立合同应遵循平等自愿原则

C.合同双方行为应遵守《招标投标法》

D.合同标的不限于工程项目涉及的内容

36.根据FIDIC《施工合同条件》,承包商提供的履约担保为不需要由( )确认违约的无条件担保.

A.咨询工程师

B.项目业主

C.承包商

D.出具履约担保的金融机构

37.根据FIDIC《施工合同条件》,业主提供的支付担保期限至缺陷通知期满后( )个月.

A.3

B.6

C.9

D.12

38.根据FIDIC《施工合同条件》,承包商完成建造和保修任务后,对所有合格工程有权获得的全部工程款称为( ).

A.合同价格

B.接受的合同款额

C.合同结算价格

D.合同决算价格

39.根据FIDIC《施工合同条件》,承包商可以同时索赔工期和成本的情况是( ).

A.不可预见的物质条件

B.工程量减少

C.当局造成的延误

D.业主应投保而耒投保

40.根据FIDIC《施工合同条件》,承包商未能在规定时间内修复缺陷工程部位,业主可雇用他人完成,费用从( )内扣除.

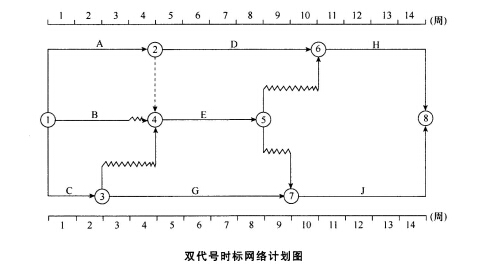
A.保留金

B.工程进度款

C.预付款

D.履约保证金

1. 某工程双代号时标网络计划如下图所示，其中工作B的总时差和自由时差(　　)。



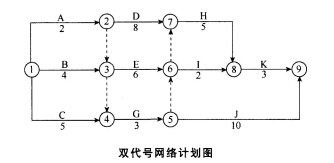
A.均为1周

B.分别为2周和1周

C.均为3周

D.分别为4周和3周

1. 某工程双代号网络计划如下图所示,其中关键线路有( )条.



A.1

B.2

C.3

D.4

43.双代号网络计划中,关键工作是指( ).

A.自由时差最小的工作

B.两端节点均为关键节点的工作

C.持续时间最长的工作

D.最迟完成时间与最早完成时间相差最小的工作

44.在工程项目进度计划表示方法中,与横道图法相比,时标网络图法的优点是能够( ).

A.明确表示各项资源的需求量

B.明确表示各项工作之间的逻辑关系

C.直观表示各项工作的持续时间

D.直观表示工程进度计划的计算工期

45.工程网络计划中的费用优化,是指寻求( )的过程.

A.工程总成本最低时的最短工期安排

B.工程直接成本最低时的工期安排

C.工程间接成本最低时的工期安排

D.给定费用前提下的最短工期安排

46.在双代号或单代号网络计划中,工作的最早开始时间应为其所有紧前工作( ).

A.最早完成时间的最大值

B.最早完成时间的最小值

C.最迟完成时间的最大值

D.最迟完成时间的最小值

47.某工程项目室外管道铺设所花的费用应计入( ).

A.基本预备费

B.建筑工程费

C.安装工程费

D.生产准备费

48.应计人建筑安装工程间接费中规费的是( ).

A.安全施工费

B.环境保护费

C.二次搬运费

D.工程排污费

49.纳税人所在地为市区的,城市维护建设税税率为( ).

A.1%

B.3%

C.5%

D.7%

50.进行工程项目费用控制的工作包括:①比较,②预测,③检查,④分析,⑤纠偏.正确的实施顺序是( ).

A.①一②一③一④一⑤

B.①一④一②一⑤一③

C.①一③一④一②一⑤

D.①一②一④一⑤一③

51.某工程项目的计划工期是17个月,总预算为3 053 150元,项目开工后第2个月末的绩效报告表明:计划工作预算费用为45 672元,已完成工作预算费用为42 932元,已完成工作实际费用为44 721元,假定费用增加趋势不变,则剩余工作的估计费用为( )元.

A.3 135 644

B.3 158 912

C.3 171 806

D.3 180 365

52.建立工程项目质量管理责任制,其中工程准备阶段项目经理的质量管理职责之一是( ).

A.组织编制本企业的质量管理体系文件

B.检查项目质量计划执行情况

C.邀请专家对咨询成果质量进行评审

D.及时处理不合格的工程

53.工程咨询成果必须符合( )的要求.

A.项目可行

B.质量评价结果良好

C.委托合同

D.经济效益最大化

54.工程项目施工过程中,咨询(监理)工程师对施工现场工程材料送检采取( )监督方式.

A.旁站

B.平行检查

C.巡视

D.见证取样

55.工程项目试运行总结报告由( )负责编制.

A.建设单位

B.设计单位

C.施工单位

D.监理单位

56.能同时对危害和机会的风险做出应对的策略是( ).

A.回避风险

B.转移风险

C.接受风险

D.减轻风险

57.某工程出现施工安全事故,造成2000万元直接经济损失,该事故属于( ).

A.特别重大事故

B.重大事故

C.较大事故

D.一般事故

58.开展工程项目安全预评价工作,应在项目( )进行.

A.可行性研究阶段

B.设计阶段

C.试运行阶段

D.施工阶段

59.开展工程项目安全预评价工作,应根据( )选择相应的评价方法.

A.被评价对象的重要性

B.有害因素导致事故的可能性

C.被评价对象的特点

D.事故可能的严重程度

60.健康、安全、环境(HSE)管理体系要素中的管理评审,是由( )进行的评审活动.

A.专职HSE管理人员

B.基层作业组长

C.组织的最高管理者

D.项目经理

二、多项选择题(共35题,每题2分.每题的备选项中,有2个或2个以上符合题意,至少有1个错项.错选,本题不得分;少选,所选的每个选项得0.5分)

61.建立工程项目目标系统,确定可执行目标一般是在项目的( ).

A.建议书阶段

B.可行性研究阶段

C.机会研究阶段

D.技术设计阶段

E.竣工验收阶段

62.根据《国家发展改革委重大固定资产投资项目社会稳定风险评估暂行办法》(2012)1824号,社会稳定风险分析应在( )中设独立篇章.

A.项目建议书

B.项目可行性研究报告

C.项目评审报告

D.项目申请报告

E.项目开工报告

63.根据《项目申请报告通用文本》,拟建项目应符合( )的要求.

A.有关专项规划

B.国民经济和社会发展规划

C.项目发展规划

D.项目所在地的区域规划

E.企业发展规划

64.政府投资补助和贴息资金主要用于( ).

A.市场竞争力强的项目

B.公益性和公共基础设施项目

C.保护和改善生态环境的项目

D.促进欠发达地区发展的项目

E.推动高新技术产业化的项目

65.根据《项目申请报告通用文本》,"节能方案分析"篇章的内容主要有( ).

A.资源节约措施

B.用能标准

C.能耗指标分析

D.节能效果分析

E.节能效益分析

66.工程项目管理的直接绩效目标主要有( ).

A.效益目标

B.成本目标

C.进度目标

D.质量目标

E.环境目标

67.使用平衡计分卡进行工程项目管理,可以从( )建立有效的交流与联系体系.

A.利益相关者层面

B.资源与环境层面

C.生命周期层面

D.成本估算与财务层面

E.学习与创新层面

68.关于矩阵式项目组织结构优点的说法,错误的有( ).

A.团队工作目标明确

B.项目管理权力平衡容易

C.部门资源利用率高

D.项目团队成员一般无去向担忧

E.信息回路简单,沟通效率高

69.关于工程项目工作分解结构的说法,正确的有( ).

A.工程项目工作分解结构的级数越多越好

B.进行分解时不必考虑各交付成果的逻辑关系

C.工作分解结构是一种层次化的树状结构

D.工作分解结构只分解项目的主要工作

E.工作分解结构是按不同层次逐步展开的

70.关于工程项目范围确认的说法,正确的有( ).

A.进行范围确认是项目业主正式接收项目可交付成果的过程

B.范围确认与质量控制本质上相同

C.范围确认只能在项目竣工验收时进行

D.范围确认工作只涉及项目业主与承包商

E.范围确认通常包括完全接收、拒收或带缺陷接收三种结果

71.咨询工程师批准工作范围变更的原则主要有( ).

A.变更后使用标准不降低

B.变更在技术上可行

C.业主同意支付变更费用

D.变更的工作量不大

E.承包商有积极性

72.当工程项目管理者的有效控制幅度超过其能力时,需要( ).

A.增加管理幅度

B.减少管理层次

C.增加管理层次

D.减少上级部门

E.减少管理幅度

73.关于部门划分方法中职能划分法的说法,正确的有( ).

A.职能划分法有利于工程项目的多目标管理

B.职能划分法有利于提高组织的专业化程度

C.职能划分法有利于提高管理人员的技术水平

D.职能划分法不利于高级项目管理人员的培养

E.职能划分法有利于培养专业人员的综合能力

74.根据职务特征模型,决定工作职务重要程度的特征有( ).

A.信息反馈性

B.技能多样性

C.决策自主性

D.任务同一性

E.任务重要性

75.项目式组织结构的缺点主要有( ).

A.信息回路比较复杂

B.项目管理层次较为复杂

C.项目成本进度不易控制

D.同时有多个项目时容易出现资源浪费

E.项目结束时团队成员可能为去向担忧

76.工程项目人力资源管理的一般过程中,介于制订组织计划与结束之间的阶段有( ).

A.计划检查阶段

B.人员吸纳阶段

C.计划执行阶段

D.团队发展阶段

E.问题处理阶段

77.构成项目团队的基本条件主要有( ).

A.团队成员有各自独立的目标

B.团队有独立的活动经费

C.团队内部有职责分工

D.团队内部有工作程序

E.团队成员有共同的目标

78.工程项目投标邀请书中应至少载明的内容有( ).

A.招标人的资格

B.投标人的名称

C.投标人的资质等级

D.招标文件的收费

E.招标项目的资金来源

79.关于施工招标文件的说法,正确的有( ).

A.招标文件中必须规定明确的投标有效期

B.招标文件中应包括对招标项目的技术要求

C.招标文件编制必须遵循"诚实信用"的原则

D.招标文件应明确包括价格在内的所有评标因素

E.招标文件中不包括拟签订的合同条款和格式

80.招标人向行政监管部门提交的招标投标情况书面报告的内容主要有( ).

A.招标范围

B.招标方式

C.中标结果

D.发布招标公告的媒介

E.招标人与中标人签订的合同

81.货物招标文件中投标人须知的内容主要有( ).

A.报价有效期

B.投标文件格式

C.报价截止日期

D.评标标准和方法

E.货物采购单及附件

82.关于FIDIC《施工合同条件》合同争端裁决委员会的说法,正确的有( ).

A.合同争议可提交合同争端裁决委员会进行裁决

B.合同争端裁决委员会应在收到争议后56日内作出裁决

C.作出裁决后的56日内合同双方无异议则裁决为最终决定

D.任何一方对裁决不满可在28日内将争议提交仲裁

E.仲裁机构收到仲裁申请后应在56日内开始审批

83.关于FIDIC《施工合同条件》指定分包商的说法,正确的有( ).

A.指定分包商由业主选定

B.在承包商确定后才选择指定分包商

C.指定分包商与业主直接签订分包合同

D.对指定分包商的管理纳入承包商的管理之中

E.指定分包商是完成某项特定工作内容的特殊分包商

84.根据《标准施工招标文件》(2007年版),发包人的义务主要有( ).

A.提供施工场地

B.保护施工场地

C.组织设计交底

D.缴纳工程税费

E.组织竣工验收

85.工程项目进度管理的工作内容主要有( ).

A.资金需求分析

B.工作时间估算

C.工作成本测算

D.工作顺序安排

E.进度计划编制

86.进行工程项目进度控制的方法主要有( ).

A.分析偏差产生的主要原因

B.分析偏差对后续工作和总工期的影响

C.采取进度调整措施

D.督促施工单位加快施工

E.实施进度监测

87.进行工程项目进度控制的依据主要有( ).

A.法律法规

B.进度报告

C.变更申请

D.项目进度计划

E.标准规范

88.工程项目总投资中的工程建设其他费用不包括( ).

A.工器具购置费

B.工程保险费

C.可行性研究费

D.涨价预备费

E.联合试运转费

89.建筑安装工程直接费中的措施费主要有( ).

A.安全文明施工费

B.已完工程保护费

C.二次搬运费

D.工程排污费

E.劳动保险费

90.咨询工程师对施工组织设计的审查内容主要有( ).

A.技术方案是否先进、适用

B.质量、技术管理体系是否完备

C.编制、审批是否符合规定的程序

D.是否体现了"经济效益第一"的原则

E.是否具有针对性和可操作性

91.进行工程项目风险识别,可按( )途径进行风险分解.

A.时间维

B.空间维

C.因素维

D.目标维

E.环境维

92.工程项目风险监测与控制的成果主要有( ).

A.请求的变更

B.风险应对计划更新

C.推荐的纠正措施

D.推荐的预防措施

E.补充风险应对计划

93.工程项目安全预评价报告的内容主要有( ).

A.安全状况初步评价

B.安全管理岗位职责

C.定性、定量评价

D.安全卫生健康对策措施

E.安全事故原因分析

94.工程项目施工安全计划的内容主要有( ).

A.明确施工技术方案

B.确定安全组织机构

C.明确配置安全资源

D.制定安全技术措施

E.明确安全控制管理目标和程序

95.工程项目环境影响评价的内容主要有( ).

A.环境资源评价

B.工程分析

C.环境保护措施评价

D.清洁生产评价

E.环境影响识别与预测

参考答案:

1.B

2.D

3.B

4.C

5.A

6.C

7.D

8.C

9.B

10.D

11.A

12.D

13.A

14.D

15.B

16.A

17.A

18.D

19.A

20.C

21.D

22.A

23.C

24.A

25.A

26.B

27.B

28.C

29.C

30.A

31.C

32.B

33.D

34.B

35.D

36.C

37.B

38.A

39.A

40.A

41.B

42.C

43.D

44.B

45.A

46.A

47.B

48.D

49.D

50.B

51.A

52.B

53.C

54.D

55.C

56.C

57.C

58.A

59.C

60.C