2011年咨询工程师考试《项目管理》真题及答案

一、单项选择题,每题的备选项中,只有1个最符合题意.

1.下列项目事件中,最适合作为项目进展里程碑的是( ).

A.主体结构封顶 B.工程款支付达50%

C.施工动员大会的召开 D.某次工程质量检查

2.工程项目建成后,即使发现实施过程中存在严重错误也很难返工纠正.这体现的是工程项目的( )特征.

A.整体性 B.不可逆转性

C.固定性 D.实施条件的约束性

3.每个工程项目都有确定的终点,都不是一种持续不断的工作.这体现的是工程项目的( )特征.

A.一次性 B.短期性 C.唯一性 D.固定性

4.工程项目设计是工程项目( )阶段的工作内容.

A.策划和决策 B.准备

C.竣工验收和总结评价 D.实施

5.关于项目管理的说法,正确的是( ).

A.项目管理过程因项目的不同而完全不同

B.项目管理过程是创造项目产品的过程

C.项目管理过程以创造项目产品的过程为基础

D.创造项目产品的过程是项目管理的对象

6.工程项目目标具有( )等特点.

A.临时性、独立性、固定性 B.多目标性、优先性、层次性

C.不确定性、多目标性、不可预见性 D.系统性、过程性、科学性

7.政府投资项目实行的"代建制"属于( ).

A.工程总承包项目管理模式 B.由专业化机构进行项目管理的模式

C.公共设施及服务私营化模式 D.传统的工程项目管理模式

8.关于PDCA循环的说法,错误的是( ).

A.PDCA是一种合乎逻辑的工作程序 B.PDCA的基本原理是目标系统管理

C.PDCA循环需要运行多次才能完成 D.PDCA呈阶梯式上升的趋势

9.商业银行对贷款项目的全部管理工作大致分为( )两个阶段.

A.受理贷款申请和贷款发放 B.项目立项和项目实施

C.贷款发放和贷款收回 D.贷前管理和贷后管理

10.商业银行对借款人进行信用评价分析,包括对借款人的( )进行评价.

A.产品结构 B.企业规模

C.品德 D.文化水平

11.政府对企业投资项目不从( )方面进行核准.

A.保护生态资源 B.优化重大布局

C.防止出现垄断 D.保证项目盈利

12.某企业长期负债为800万元,短期负债为200万元,所有者权益为200万元,年利润为200万元,则该企业的资本化比率为( ).

A.80% B.50% C.25% D.10%

13.关于工程项目计划变更控制的说法,错误的是( ).

A.工程项目计划变更时要保持项目范围的整体目标不变

B.工程项目计划变更时要对工程进度安排留有余地

C.工程项目计划变更评审与批准程序必须规范

D.工程项目计划变更控制的目的是为了避免变更

14.相对于口头沟通,书面沟通的优点是( ).

A.灵活性强 B.沟通速度快

C.沟通方便 D.约束力强

15.一般情况下,工程项目绩效报告的内容不包括( ).

A.状态报告 B.预测和变更申请

C.项目计划 D.进展报告

16.确保完成工程项目的全部要做工作,从而成功达到项目目标的管理过程,是工程项目的( ).

A.综合管理 B.范围管理

C.风险管理 D.目标管理

17.把项目的可交付成果划分为较小的、更易管理的多个单元,是工程项目组织与管理中的( ).

A.范围计划 B.范围变更

C.范围定义 D.范围控制

18.关于工作分解结构(WBS)的说法,正确的是( ).

A.建立WBS不必满足项目各层次管理者的需要

B.建立WBS的主要目的是将项目划分为多个合同

C.参照类似项目的WBS是进行工程项目范围定义的方法之一

D.WBS是以可交付成果为对象的层次化的网状结构

19.工程项目管理中的组织规模通常指该组织( ).

A.负责业务区域的大小 B.合同额或收入的多少

C.管辖人员数量的多少 D.项目投资额的多少

20.在组织规模不变的情况下,为缩小组织运营成本,可以采用( )的做法.

A.增加管理层次、减少管理幅度 B.增加管理幅度、减少管理层次

C.增加管理幅度、增加管理层次 D.减少管理层次、减少管理幅度

21.项目式组织结构存在的缺点是( ).

A.项目较多时易出现资源浪费问题 B.管理没有正式的权威性

C.项目成本进度不易控制 D.信息回路比较复杂

22.根据美国洛克希德公司提出的管理幅度定量分析方法,当管理职能( )时,管理幅度最小.

A.完全相同 B.基本相同

C.根本不同 D.基本不同

23.把相同或相近专业的项目划入同一部门中的部门划分方法是( ).

A.业务划分法 B.职能划分法

C.程序划分法 D.区域划分法

24.有专职项目经理,团队成员不必为项目结束后的去向分心的项目组织结构形式是( )组织结构.

A.强矩阵式 B.职能式

C.项目式 D.弱矩阵式

25.关于复合式组织结构的说法,错误的是( ).

A.复合式组织结构不受承担项目的公司现有模式限制

B.复合式组织结构信息流不容易产生障碍

C.复合式组织结构是指公司可能有两种以上项目组织结构形式

D.复合式组织结构是指项目可能有两种以上组织结构形式

26.下列工作中,不属于工程项目组织计划工作的是( ).

A.确定角色和职责 B.制订人员配备计划

C.确定项目管理模式 D.制订组织关系图

27.配备工程项目团队人员时,应首先考虑的因素是( ).

A.项目的工作经费 B.项目的工作进度

C.项目的专业要求 D.项目的现有人员

28.工程项目招标投标必须具有较高的透明度,以使所有投标人获得同等的信息,这是( )原则的要求.

A.公开 B.公平 C.公正 D.诚信

29.根据《工程建设项目招标范围和规模标准规定》,关系社会公众利益和公众安全的基础设施项目是( ).

A.水土保持项目 B.商品住宅项目

C.市政工程项目 D.社会福利项目

30.有权规定本地区必须进行招标的工程项目的具体范围和规模标准的是( ).

A.省级人民政府 B.省级发展改革主管部门

C.地市级人民政府 D.地市级发展改革主管部门

31.咨询工程师在招标阶段的工作主要包括:①招标资格备案;②发布招标信息;③发出招标文件;④进行资格预审;⑤召开答疑会.正确的实施顺序是( ).

A.①-②-③-④-⑤ B.①-②-④-③-⑤

C.②-①-④-③-⑤ D.②-④-①-③-⑤

32.关于工程项目开标的说法,正确的是( ).

A.开标时间应与提交投标文件的截止时间一致

B.开标时应邀请能参加开标的部分投标人参加

C.开标时应由招标人或其代表检查投标文件密封情况

D.开标后收到的投标文件也应当众拆封、宣读

33.招标采购的货物必须符合规定的技术性能要求,这是( )原则的要求.

A.国产化 B.经济保证

C.进度保证 D.质量保证

34.货物招标文件的"投标人须知"中包括( ).

A.报价有效期 B.投标文件格式

C.合同主要条款 D.评标标准和方法

35.FIDIC施工合同条件的基本思路,是建立合同履行过程中以( )为核心的项目管理模式.

A.工程师 B.业主

C.承包商 D.裁决委员会

36.关于FIDIC施工合同条件中工程竣工验收的说法,正确的是( ).

A.获得工程接收证书后,工程照管责任仍由承包商负责

B.可以允许承包商在缺陷责任期内继续完成工程部分扫尾工作

C.工程师接到承包商申请28天后才能颁发工程接收证书

D.对于未通过竣工检验的工程,可调整标准重新进行竣工检验

37.《建设工程施工合同(示范文本)》的通用条款中不包括( ).

A.合同生效时间条款 B.施工组织设计条款

C.合同价款支付条款 D.材料设备供应条款

38.建设工程施工合同文件包括:①协议书;②投标书;③中标通知书;④合同通用条款;⑤合同专用条款;⑥工程量清单.当各文件对同一事项的解释出现不一致时,优先解释顺序为( ).

A.①-②-③-④-⑤-⑥ B.①-②-③-⑤-④-⑥

C.①-③-②-⑤-④-⑥ D.①-⑤-④-③-②-⑥

39.承包人不可以向发包人提出费用索赔的情况是( ).

A.因工程师指令的错误发生的费用 B.因分包人原因导致工程量增加

C.因设计原因导致的费用增加 D.因设计变更导致工程量增加

40.货物采购过程中,不属于咨询工程师在供货厂家进行现场监造和检验工作的是( ).

A.对货物性能的检验 B.对中间产品的检验

C.对原材料进货的检验 D.对入库货物的抽查检验

41.工程项目进度管理中,工作定义的主要任务是( ).

A.制订出完成各项具体工作的时间进度安排

B.对完成各项具体工作所需的时间进行估计推算

C.找出各项具体工作之间的逻辑关系并形成文件

D.确定为产生各项可交付成果必须进行的具体工作

42.某工程双代号网络计划如图所示,其中关键线路有( )条.

A.2 B.3 C.4 D.5

43.工程项目进度管理中,计划评审技术对时间的估算采用( )估算方法.

A.总时间 B.最大可能时间

C.阶段时间 D.加权平均时间

44.某工程网络计划中,N工作的最早开始时间和最早完成时间分别为第5天和第7天,最迟开始时间和最迟完成时间分别为第8天和第10天,则N工作的总时差为( )天.

A.5 B.4 C.3 D.2

45.工程项目进度计划的优化方法有( )种.

A.1 B.2 C.3 D.4

46.工程项目进度管理中,采用工期最短的资源优化方法的工作有:①检查每天资源需用量是否超过资源限量;②计算网络计划每天资源需用量;③对资源冲突的工作重新安排顺序;④重复以上步骤直到出现优化方案.正确的实施顺序是( ).

A.①-②-③-④ B.②-①-③-④

C.①-③-②-④ D.②-③-①-④

47.下列工程进度计划表示方法中,不能直接在图上显示各项工作的开始时间和完成时间的方法是( ).

A.横道图法 B.时标网络图法

C.单代号网络图法 D.进度曲线法

48.根据工作分解结构,将工程项目总费用分配到各工作单元上去,是编制( )文件的任务.

A.项目费用估算 B.项目资源消耗计划

C.项目费用计划 D.项目费用控制计划

49.下列建筑安装工程费用中,属于措施费的是( ).

A.文明施工费 B.工程排污费

C.养老保险费 D.企业管理费

50.根据资源的优先级对资源消耗计划进行优化及平衡的方法之一,是在时差范围内调整( ).

A.关键线路上工作的总时差和自由时差

B.关键线路上工作的开始时间和总时差

C.非关键线路上工作的开始时间和结束时间

D.关键线路上工作的结束时间和自由时差

51.某工程施工到2011年3月,已完工作预算费用为6000万元,计划工作预算费用为5800万元,已完工作实际费用为6200万元,则此时的费用绩效指数为( ).

A.0.94 B.0.97 C.1.03 D.1.07

52.工程项目具体质量计划的主要工作不包括( ).

A.确定影响工程项目质量的因素 B.明确项目团队各层次的质量管理职能

C.编制收集记录数据的标准表格 D.明确项目团队各层次间的配合和接口

53.施工图设计的最后一道工序是( ).

A.设计文件评审 B.设计过程检查

C.设计文件会签 D.设计成果鉴定

54.工程项目施工过程质量控制工作不包括( ).

A.处理工程质量事故 B.下达停工和复工指令

C.跟踪监控关键质量点 D.审批承包商质量管理体系

55.下列风险因素中,属于非技术风险因素的是( ).

A.合同条款遗漏 B.设计内容不全

C.施工工艺落后 D.工艺流程不合理

56.工程项目风险分解中通常采用的三个维度是( ).

A.时间维、结构维、目标维 B.时间维、目标维、因素维

C.目标维、结构维、因素维 D.结构维、因素维、时间维

57.工程项目风险监测和控制常用的方法是( ).

A.灵敏度分析 B.概率与影响矩阵

C.风险再评价 D.风险清单

58.健康、安全、环境(HSE)管理体系的一级要素包括( ).

A.文件和资料控制 B.组织机构和职责

C.HSE实施和运行 D.绩效测量和监控

59.工程项目最有必要实施健康、安全、环境(HSE)管理的阶段是( )阶段.

A.策划 B.设计 C.施工 D.验收

60.全面推行健康、安全、环境(HSE)管理的首要工作是( ).

A.制订HSE评价标准 B.确定HSE风险因素

C.改进HSE规划方案 D.建立HSE管理体系

二、多项选择题,每题的备选项中,有2个或2个以上符合题意,至少有1个错项.

61.下列项目中,被称为工程项目的有( ).

A.大型国产新飞机研制项目 B."神六"发射项目

C.国家体育场建设项目 D.武广铁路客运专线建设项目

E.国庆60周年阅兵项目

62.工程项目除具有一般项目的典型特征外,还具有( )等特点.

A.整体性强 B.实施条件约束性强

C.建设周期长 D.项目目标明确

E.不可逆转性

63.进行工程项目管理时,应考虑( )的影响.

A.法律与政治环境 B.项目主管部门

C.项目资金条件 D.社会、经济、文化

E.标准规范约束

64.关于承包商进行工程项目管理的说法,正确的有( ).

A.承包商以固定场地为中心开展项目管理工作

B.承包商以合同为依据开展项目管理工作

C.承包商的项目管理工作间接作用于工程项目实体

D.承包商管理对象是完成项目建设的人员、原材料、设备

E.承包商的项目管理过程是进行项目风险控制的最后过程

65.进行工程项目整体目标设定时,需要确定的内容有( ).

A.项目建设的主要内容 B.对费用控制的要求

C.项目的管理模式 D.项目各阶段的主要里程碑

E.各里程碑交付成果的质量要求

66.工程项目计划实施与控制的工作有( ).

A.建立计划实施的监测记录体系 B.对偏差进行分析

C.建立计划实施的统计报告制度 D.采取措施纠正偏差

E.制订项目工作分解结构

67.进行工程项目沟通的重要性体现在( ).

A.能够为项目的决策和计划提供信息 B.能够为开展项目风险管理创造条件

C.是成功进行项目管理的重要手段 D.是构建项目管理团队必不可少的条件

E.是组织和控制管理过程的依据和手段

68.进行工程项目范围定义的目的有( ).

A.提高费用、时间和资源估算的准确性 B.确定对工程进行测量和控制的基准

C.分派任务,划分权力和责任 D.规定工程项目的成果

E.确定工程项目的技术要求

69.在工程项目策划和决策阶段,工程项目范围确认的依据包括( ).

A.施工图样 B.可行性研究报告

C.项目建议书 D.后评价报告

E.初步设计文件

70.工程项目范围变更控制的依据包括( ).

A.合同文件 B.质量评价报告

C.进度报告 D.项目约束条件

E.变更令

71.工程项目服务支持子系统包括( ).

A.项目质量管理 B.项目沟通管理

C.项目营销管理 D.项目财务管理

E.项目信息管理

72.项目式组织结构的优点包括( ).

A.项目管理指令一致 B.项目结束时团队成员不必为去向担忧

C.项目团队内部容易沟通 D.有利于专业性问题的解决

E.项目成本容易控制

73.需要设置专职项目经理的组织模式有( ).

A.职能式模式 B.弱矩阵式模式

C.平衡矩阵式模式 D.强矩阵式模式

E.项目式模式

74.制约项目组织计划制订的主要因素包括( ).

A.项目的组织结构 B.项目的融资方案

C.项目管理层的偏好 D.项目人员的预先安排

E.项目的质量标准

75.项目经理对项目相关人员进行分析,可以有效地( ).

A.开展协调工作 B.识别和确定与项目相关的关键人员

C.进行项目结构分解 D.选定项目团队成员

E.制订项目管理制度

76.关于编制项目工作计划的说法,正确的有( ).

A.组织编制项目工作计划是项目经理的重要工作

B.项目工作计划是开展项目工作的规定性文件

C.项目工作计划的编制不受委托方影响

D.项目工作计划又称为项目工作大纲(TOR)

E.项目工作计划应包括项目工作进度计划

77.项目启动会议的内容主要有( ).

A.对项目相关人员进行分析 B.介绍项目团队成员

C.宣布工作计划 D.公布工作程序

E.介绍项目基本情况

78.咨询工程师在招标投标管理中的工作包括( ).

A.组建评标委员会 B.确定工程项目的招标方式

C.编制拟采用的评标方法 D.编制拟采用的合同形式

E.与中标人进行合同谈判

79.工程项目招标代理机构应当具备的条件主要有( ).

A.有从事招标代理业务的营业场所

B.有从事招标代理业务的相应资金

C.有能作为评标委员会成员人选的专家库

D.有能编制招标文件的专业力量

E.与国家机关不得存在隶属关系

80.关于货物招标文件的说法,正确的有( ).

A.招标文件中应标明拟招标货物的原产地

B.招标文件中必须提供拟采购设备的详细技术数据

C.招标文件中应对非实质性要求规定允许偏差的最小范围

D.招标文件中应载明主体设备进行分包的范围

E.招标文件中的实质性要求和条件应以醒目的方式标明

81.关于FIDIC合同条件中合同担保的说法,正确的有( ).

A.履约保函的有效期至工程师颁发工程接受证书时止

B.预付款保函为不需承包商确认违约的无条件担保形式

C.通用条件中明确规定了业主可凭保函索赔的5种情形

D.承包商接受预付款前应提供预付款担保

E.承包商签订合同后应提供履约担保

82.根据《建设工程施工合同(示范文本)》,发包人的义务主要有( ).

A.办理工程质量监督手续 B.完成平整施工场地工作

C.办理施工安全生产手续 D.保护施工场地邻近建筑物

E.办理临时中断道路交通手续

83.货物现场监造工作中,咨询工程师的工作主要有( ).

A.聘请有资格的检验机构承担检验工作

B.根据货物采购合同制订监造检验计划

C.设备制造开始后组织召开制造厂协调会议

D.设备制造完毕后做好出厂前检验测试

E.了解制造厂质量保证体系文件实施情况

84.根据《建设工程施工合同(示范文本)》,承包商可以同时索赔工期和费用的情形有( ).

A.因发包人原因解除合同 B.发包人要求承包人进行特殊保密

C.施工中发现文物需要采取保护措施 D.按工程师要求重新检验后证实工程合格

E.工程质量因承包人原因未能达到要求

85.有关对进度计划优化方法的叙述中,正确的有( ).

A.工期优化的唯一目的是使工期最短

B.费用优化的目的之一是寻求最低成本的最短工期安排

C.费用优化的目的之一是按要求工期寻求最低成本的安排

D.资源优化的目的之一是资源有限-工期最短

E.资源优化的目的之一是工期固定-资源均衡

86.工程项目费用管理工作包括( ).

A.费用计划 B.工期优化

C.费用控制 D.资源优化

E.资源消耗计划编制

87.下列导致工程项目产生索赔情形的描述中,属于业主承担的有( ).

A.建设手续不全 B.物价突然上涨

C.场地提供不及时 D.政策发生变化

E.增加建设内容

88.根据《工业项目可行性研究报告质量评价标准》,对市场调查分析情况综合评价的内容有( ).

A.对产品结构符合市场需求的论证情况

B.营销战略的制订情况

C.对合理布局的论证情况

D.预测方法的选用情况

E.对外部配套条件的论证情况

89.咨询工程师在施工过程中的质量控制工作包括( ).

A.对施工组织设计进行审核 B.组织设计交底和设计会审会议

C.对关键质量点进行跟踪监控 D.对工程设计变更进行处理

E.对工程质量事故进行处理

90.下列风险中,属于组织风险的有( ).

A.质量风险 B.资金风险

C.资源风险 D.市场风险

E.客户风险

91.根据经验数据统计,项目工期拖延频率最低的分部分项工作有( ).

A.测量工程 B.楼地面施工

C.门安装工程 D.外立面施工

E.电气安装工程

92.工程项目风险监测与控制常用的方法有( ).

A.风险再评价 B.状况检查会

C.灵敏度分析 D.技术绩效测定

E.建模与模拟

93.健康、安全、环境(HSE)管理体系的核心理念有( ).

A.纠偏为主 B.全员参与

C.持续改进 D.领导承诺

E.外部约束

94.关于工程项目开展健康、安全、环境(HSE)管理的说法,正确的有( ).

A.项目经理是开展HSE工作的核心力量

B.基层作业组长是HSE管理第一责任人

C.项目开始前应建立项目HSE组织机构

D.项目开始前HSE管理人员应对风险进行识别

E.专职HSE管理人员是落实HSE管理职责的关键

95.健康、安全、环境(HSE)管理体系的基本文件包括( ).

A.管理手册 B.管理程序文件

C.运行控制文件 D.评价标准文件

E.策划指导文件

工程项目组织与管理参考答案

1.2.B 3.A 4.B 5.D6.B7.B8.B9.D10.C

11.D12.A13.D14.D15.C16.B17.C18.C19.C20.B

21.A22.A23.A24.A25.B26.C27.C28.A29.A30.A

31.B32.A33.D34.A35.A36.B37.A38.C39.B40.D

41.D42.B43.D44.C45.C46.B47.D48.C49.A50.C

51.B52.A53.C54.D55.A56.B57.C58.C59.C60.D

61.CD62.ACE63.ABDE64.ABDE65.ABDE66.ABCD67.ACDE68.ABC69.ABC70.ACE

71.DE72.ACE73.CDE74.ACD75.ABD76.ABE77.BCDE78.CD79.ABCD80.BE

81.BD82.ABE83.ABDE84.CD85.BCDE86.ACE87.ACDE88.ABD89.CDE90.BC

91.AC92.ABD93.BCD94.CD95.ABC